

PÚBLICO

MFE 2-0

INTELIGENCIA

PRIMERA EDICIÓN 2016 **COLOMBIA**



FUERZAS MILITARES
DE COLOMBIA
EJÉRCITO NACIONAL



Producto elaborado por el
Centro de Doctrina del Ejército
(CEDOE)
© 2016 Fuerzas Militares de Colombia
Ejército Nacional

Todo el contenido es propiedad exclusiva y reservada
del Ejército Nacional de Colombia

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA



EJÉRCITO NACIONAL

RESOLUCIÓN NÚMERO 01649 DE 2016

Por la cual se aprueba el “**MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO INTELIGENCIA**”.

EL COMANDANTE DEL EJÉRCITO NACIONAL

En uso de las atribuciones legales que le confiere el Capítulo VI, numeral 26, literal c) del Decreto Numero 1605 de 1988, por el cual se aprueba el “Reglamento de Publicaciones Militares FF.MM. 3-1, (Público)”, y

CONSIDERANDO

Que conforme a las políticas de mando impartidas frente a la instrucción y capacitación del personal militar, el Comando de Educación y Doctrina del Ejército Nacional elaboró el proyecto de generación “**MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO INTELIGENCIA**”, atendiendo los lineamientos contenidos en la Directiva permanente No 0190 de junio de 2014 “Proceso para la actualización y generación de la doctrina en el Ejército Nacional”.

Que el Comité Doctrinario mediante Acta de reunión N° 24788 de fecha 01 de Agosto de 2016, revisó y recomendó tramitar el “**MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO INTELIGENCIA**” para su aprobación.

RESUELVE

ARTÍCULO 1° Aprobar la generación del “**MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO INTELIGENCIA**”, el cual se identificará de acuerdo al Capítulo III Numeral 6 literal a) del Decreto 1605 de 1988, así:

**"MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO INTELIGENCIA".
EJC MFE 2-0
PÚBLICO
PRIMERA EDICIÓN**

ARTÍCULO 2° Las observaciones a que dé lugar la aplicación del Manual en referencia, deben ser presentadas al Comando del Ejército Nacional, a fin de estudiarlas y tenerlas en cuenta para posteriores ediciones en la forma que establece el Decreto No. 1605 de 1988, por el cual se aprueba el "Reglamento de Publicaciones Militares FF.MM. 3-1 (Público)".

ARTÍCULO 3° Disponer la edición y publicación del Manual aprobado en virtud a la presente Resolución de acuerdo al Capítulo II, numeral 3° literal c, subliteral c) y numeral 4° literal i) del Decreto No. 1605 de 1988, por el cual se aprueba el "Reglamento de Publicaciones Militares FF.MM. 3-1 (Público)".

ARTÍCULO 4° La presente Resolución rige a partir de la Fecha de su expedición.

COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

Dada en Bogotá D.C., el 05 de Agosto de 2016



General ALBERTO JOSÉ MEJÍA FERRERO
Comandante del Ejército Nacional

CONTENIDO

ABREVIATURAS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS	VII
PRÓLOGO	IX
INTRODUCCIÓN	XI
1. PROPÓSITO DE LA INTELIGENCIA	1
2. LA INTELIGENCIA EN LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS	2
3. LA INTELIGENCIA EN APOYO DEL COMANDANTE Y DEL PROCESO MILITAR PARA LA TOMA DE DECISIONES	3
3.1. Preparación de Inteligencia del Campo de Combate (PICC)	4
3.2. Diseño operacional, PMTD y proceso de sincronización	4
3.3. Recolección de información	4
3.4. Proceso de Selección y Priorización de Blancos (PSPB)	5
3.5. Evaluación	5
4. LA FUNCIÓN DE CONDUCCIÓN DE LA GUERRA "INTELIGENCIA"	5
4.1. Tareas de la FCG "Inteligencia"	5
4.2. Recolección de información	7
4.3. El Centro de Fusión de Inteligencia Estratégica (CEFIE)	8
4.4. Competencias distintivas de la Inteligencia	11
4.5. Sincronización de la Inteligencia	11
4.6. Operaciones de Inteligencia	12
4.7. Análisis de Inteligencia	13
4.8. Proceso de Inteligencia	14
4.9. Capacidades de la Inteligencia	19
CONCLUSIÓN	22
GLOSARIO	23

ABREVIATURAS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS

AD	Acción Decisiva
A/I	Área de Interés
AO	Área de Operaciones
BEI	<i>Biometrics-enabled Intelligence</i> . Habilidad de Inteligencia Biométrica
CEDOE	Centro de Doctrina del Ejército
CEFIE	Centro de Fusión de Inteligencia Estratégica (<i>Intelligence Enterprise</i>)
CI	Counterintelligence. ContraInteligencia
CIBERINT	CiberInteligencia
CIC	Comunidad de Inteligencia Conjunta
COMINT	<i>Communications Intelligence</i> . Inteligencia de Comunicaciones
DIH	Derecho Internacional Humanitario
DD. HH.	Derechos Humanos
DNI	Dirección Nacional de Inteligencia
DOMEX	<i>Documents and Media Exploitation</i> . Explotación de Documentos y de Medios de Comunicación
EI	<i>Essential Elements of Information</i> . Elementos Esenciales de Información
FCG	Función de Conducción de la Guerra
FEI	<i>Forensic-enabled Intelligence</i> . Habilidad de Inteligencia Forense
FF. MM.	Fuerzas Militares
GEOINT	<i>Geospatial Intelligence</i> . Inteligencia Geoespacial
HUMINT	<i>Human Intelligence</i> . Inteligencia Humana
IMI	Inteligencia Militar
ISR	<i>Intelligence, Surveillance and Reconnaissance</i> . Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento
METT-TC	Misión, Enemigo, Terreno y Clima, Tropas y Apoyo Disponible, Tiempo Disponible, Consideraciones Civiles

MFE	Manual Fundamental del Ejército
MFRE	Manual Fundamental de Referencia del Ejército
MTM	Mando Tipo Misión
ODM	Órdenes de Misión
ORI	Otros Requerimientos de Información
OSINT	<i>Open Source Intelligence</i> . Inteligencia de Fuentes Abiertas
OTU	Operaciones Terrestres Unificadas
PED	<i>Production, Exploitation & Dissemination</i> . Producción, Explotación y Difusión
PEMSITIM	Política, Económica, Militar, Social, Información, Tiempo, Infraestructura, Medio Ambiente Físico
PICC	Preparación de Inteligencia del Campo de Combate. <i>Intelligence Preparation of the Battlefield</i> .
PIR	<i>Priority Intelligence Requirement</i> . Requerimientos Prioritarios de Inteligencia
PMTD	Proceso Militar para la Toma de Decisiones
PRODOP	Proceso de Operaciones
PSPB	Proceso de Selección y Priorización de Blancos
RICC	Requerimientos de Información Crítica del Comandante
SIGINT	<i>Signal Intelligence</i> . Inteligencia de Señales
TECHINT	<i>Technical Intelligence</i> . Inteligencia Técnica


PRÓLOGO

La Inteligencia Militar (IMI) ha sido, sin lugar a dudas, el arma decisiva del Ejército Nacional para ser exitosos en los más de cincuenta años de conflicto armado interno. Desde su concepción como Destacamento de Inteligencia del Comando del Ejército en 1963, de la mano del teniente coronel Ricardo Charry Solano, la Inteligencia Militar se ha caracterizado por su ímpetu y dinamismo en la sagrada labor de defender la nación bajo el lema "En guardia por la patria" y con la férrea convicción de ser los *soldados de la lucha silenciosa*.

Por lo tanto y con el ánimo de seguir contribuyendo en la conquista de los más altos intereses de la nación, la Inteligencia Militar ve la necesidad de ser partícipe en el proceso de revisión, actualización y jerarquización de la doctrina del Ejército, bajo la guía del Centro de Doctrina del Ejército (CEDOE), teniendo siempre presente que la Inteligencia, como Función de Conducción de la Guerra (FCG), orienta al comandante en el Proceso Militar para la Toma de Decisiones (PMTD).

El presente MFE 2-0, *Inteligencia*, se constituye en la piedra angular de la Inteligencia Militar, toda vez que servirá como soporte para el posterior desarrollo del MFRE 2-0, los Manuales de Campaña del Ejército (MCE) y los Manuales de Técnicas del Ejército (MTE), hasta lograr la total armonía con el resto del cuerpo doctrinal del Ejército.

En mi calidad de Comandante del Comando de Apoyo de Combate de Inteligencia Militar, es mi deseo que la especialidad se proyecte como el arma que le permita al Ejército ser una fuerza interoperable exitosa, en un escenario conjunto y multinacional, como lo ha sido a través de su gloriosa historia.



Brigadier General JOSÉ ARMANDO SERPA HERNÁNDEZ
Comandante del Comando de Apoyo de Combate de Inteligencia Militar

INTRODUCCIÓN

El Manual Fundamental del Ejército (MFE) 2-0, *Inteligencia*, provee las bases doctrinales comunes de la Inteligencia Militar (IMI). Para esto, explica de manera general, el propósito de la Inteligencia, establece el rol de la IMI en las Operaciones Terrestres Unificadas, determina el apoyo de la Inteligencia Militar en el Proceso Militar para la Toma de Decisiones (PMTD) y describe el papel de la IMI como Función de Conducción de la Guerra (FCG).

El MFE 2-0 tiene como principal audiencia a los soldados del Ejército Nacional y, en su orden, a las ramas ejecutiva, legislativa y judicial, a los órganos de control del Estado, al pueblo colombiano y a la comunidad internacional en general.

El propósito del presente MFE 2-0 es introducir los principios doctrinales fundamentales que rigen la Inteligencia Militar, en el entendido de que esta es el eje de las Operaciones Terrestres Unificadas (OTU) y de la Acción Decisiva (AD), siempre con absoluto respeto y apego a la Constitución Política y a las leyes colombianas alineadas a la normatividad internacional vigente.

Para asegurar que el Ejército Nacional de Colombia siga siendo una fuerza terrestre exitosa, se requiere focalizar e intensificar el esfuerzo de Inteligencia. El Ejército requiere de una Inteligencia detallada en un ambiente operacional complejo para apoyar las diferentes operaciones militares conjuntas y multinacionales.

La Inteligencia es un producto, un proceso y una función (pública, Ley 1621 de 2013, norma que reglamenta la función de IMI con unas características especiales solo aplicables en Colombia) que permite al Ejército conducir operaciones a través de su contribución al Mando Tipo Misión (MTM).

Los términos que esta publicación propone se señalan con un asterisco en el glosario y serán incluidos en la próxima actualización del MFRE 2-0. Los tomados de otros manuales se acompañan de su correspondiente referencia en paréntesis.

El proponente del MFE 2-0 es el Centro de Doctrina del Ejército (CEDOE); por lo cual, los comentarios o recomendaciones al mismo deben hacerse llegar al correo cedoe@ejercito.mil.co

| **Figura 1.** | Mapa lógico (IMI-OTU)



GUIADOS POR EL

MANDO TIPO MISIÓN (MTM)

PARA HACER ESTO

El Ejército conduce la Función de Conducción de la Guerra "Inteligencia" a través de las siguientes construcciones doctrinales:

Actividades básicas y tareas usadas para describir la Función de Conducción de la Guerra 'Inteligencia' y optimización de la Inteligencia de la Comunidad (IDC).



LAS COMPETENCIAS DISTINTIVAS

- Sincronización de la Inteligencia.
- Operaciones de Inteligencia.
- Análisis de Inteligencia.

Un amplio proceso para apoyar las operaciones.



PROCESOS DE INTELIGENCIA

- Planeamiento y dirección.
- Recolección.
- Producción.
- Difusión.
- Análisis.

Los fundamentos que juntos constituyen el esfuerzo de inteligencia.



CAPACIDADES DE LA INTELIGENCIA

- Múltiples fuentes de Inteligencia.
- Única fuente de Inteligencia.
- Disciplinas de Inteligencia:
 - Contrainteligencia.
 - Inteligencia geoespacial.
 - Inteligencia Humana.
 - Inteligencia de medidas.
 - Inteligencia de fuentes abiertas.
 - Inteligencia de señales.
 - Inteligencia técnica.
- Capacidades complementarias de inteligencia.
 - Inteligencia Biométrica.
 - Ciberinteligencia (CIBERINT).
 - Explotación y análisis de documentos y medios de comunicación.
 - Inteligencia forense.
- Procesamiento, Explotación y Difusión (PED).

1. PROPÓSITO DE LA INTELIGENCIA

[1-1] La Inteligencia es el producto resultante del planeamiento del esfuerzo de búsqueda de datos a través de la recolección, procesamiento, integración, evaluación, análisis e interpretación de la información disponible relativa a las variables de la misión (Misión, Enemigo, Terreno y Clima, Tropas y Apoyo Disponible, Tiempo Disponible, Consideraciones Civiles, METT-TC) que permiten visualizar las Áreas de Operaciones (AO) actuales y futuras.

[1-2] Como actividad, la Inteligencia es el procesamiento de la información convertida en producto; y como organización, Inteligencia son los organismos comprometidos en dicha actividad.

[1-3] En todo caso, la Inteligencia es un proceso continuo que apoya directamente las operaciones a través de entender qué información requieren los comandantes, analizando la información de todas las fuentes y conduciendo operaciones que desarrollan la situación.

[1-4] Por lo mismo, la Inteligencia es también una función que facilita el entendimiento de la situación y apoya la toma de decisiones. El presente MFE 2-0 analiza la Inteligencia como una función más que como un producto.

[1-5] Como función, la Inteligencia es inherentemente conjunta, interagencial, intergubernamental y multinacional que alimenta y, a su vez, se alimenta de la Comunidad de Inteligencia Conjunta (CIC). El Ejército enfoca su esfuerzo de Inteligencia a través de la FCG "Inteligencia".

[1-6] La FCG "Inteligencia" es un sistema que responde a los requerimientos en apoyo de las Operaciones Terrestres Unificadas (OTU). Este esfuerzo provee información e Inteligencia a todas las Funciones de Conducción de la Guerra y directamente apoya el ejercicio del Mando Tipo Misión (MTM) a través de la conducción de las operaciones.

2. LA INTELIGENCIA EN LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS

[2-1] El Ejército sincroniza su esfuerzo de Inteligencia con los asociados de la Acción Unificada (AU) para lograr unidad de esfuerzo en aras de cumplir con la intención del comandante. La unidad de esfuerzo es crítica para el acompañamiento y cumplimiento de la misión. El trabajo de los asociados de la AU es importante para la Inteligencia en el desarrollo de las OTU.

[2-2] Los asociados de la AU proveen conocimiento cultural y perspectivas particulares, como capacidades que refuerzan y complementan las capacidades de Inteligencia del Ejército.

[2-3] Usando procedimientos apropiados y protocolos establecidos, los líderes de Inteligencia del Ejército proporcionan información e Inteligencia para apoyar, de ser requerido, fuerzas multinacionales asociadas. La sección de Inteligencia se apoya en la Centro de Fusión de Inteligencia Estratégica (CEFIE) para responder a los requerimientos del comandante.

[2-4] El Ejército realiza Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (ISR), a través de operaciones y procesos de Inteligencia (con énfasis en el análisis de Inteligencia y el aprovechamiento de la Inteligencia de toda la Comunidad, IDC) y de la información recolectada.

[2-5] En concordancia con la doctrina conjunta, Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (ISR) son actividades que se sincronizan e integran al planeamiento y operación de los sistemas de sensores, recursos, producción, explotación y difusión en apoyo directo de las operaciones actuales y futuras. Esto es considerado como la integración de la FCG "Inteligencia" a las OTU.

[2-6] Las unidades del Ejército logran fusionar las capacidades de Inteligencia a la AU. La FCG "Inteligencia" proporciona al comandante Inteligencia para el planeamiento, preparación, ejecución y evaluación de los cambios ocurridos en las operaciones. Los dos aspectos más importantes de la Inteligencia son permitir el ejercicio del MTM y proveer apoyo a los comandantes en el Proceso Militar para la Toma de Decisiones (PMTD).

[2-7] El Mando Tipo Misión guía la filosofía de la FCG "Inteligencia" enfatizando las Órdenes de Misión (ODM), desarrollando la iniciativa individual y cumpliendo la intención del comandante. Así, permite que los líderes puedan anticipar y adaptarse rápidamente a cambios en las condiciones del ambiente operacional.

[2-8] El MTM aplica las FCG integrando los elementos del poder de combate en aras de garantizar el apoyo efectivo de la Inteligencia a los comandantes y Estados Mayores. Estos deben entender la interrelación del MTM, la FCG "Inteligencia" y los fundamentos de la doctrina de Inteligencia. La Inteligencia debe ser oportuna, pertinente y precisa para permitir el análisis y prospectiva ayudándole al comandante a mantener la flexibilidad operacional, el ejercicio del MTM y a disminuir los riesgos.

3. LA INTELIGENCIA EN APOYO DEL COMANDANTE Y DEL PROCESO MILITAR PARA LA TOMA DE DECISIONES

[3-1] Los comandantes proporcionan orientación y recursos para ayudar a los Estados Mayores y comandantes subordinados en la solución de cada uno de los requerimientos, según su especialidad. Aunque los comandantes conducen las operaciones como el principal resultado del PMTD, su relación con su Estado Mayor debe ser cercana y de confianza.

[3-2] Esta relación debe motivar la iniciativa dentro del ámbito de la intención del comandante. Acciones de pensamiento independiente y oportuno por parte del personal del Estado Mayor son vitales en el asesoramiento al comandante, permitiéndole tomar decisiones ajustadas a la situación. Los comandantes proporcionan guías y continuamente se retroalimentan en las operaciones, a través de estar permanentemente:

- Proporcionando dirección.
- Indicando con claridad y de manera concisa los Requerimientos de Información Crítica del Comandante (RICC).

- Sincronizando la FCG "Inteligencia".
- Participando en el planeamiento.
- Colaborando con la Sección de Inteligencia durante el desarrollo de las operaciones.

[3-3] Es esencial que exista integración entre el personal que conforma el equipo de trabajo de cada sección y los miembros de las otras secciones del Estado Mayor para que su asesoramiento sea efectivo en el cumplimiento del MTM y en la sincronización de las operaciones.

[3-4] Las secciones del Estado Mayor no pueden hacer que su trabajo sea efectivo si no existe claridad sobre sus funciones y responsabilidades, al igual que la completa cooperación y coordinación entre el personal del Estado Mayor.

[3-5] La clave de un Estado Mayor es la sincronización y la integración en todo momento y durante todo el tiempo, y se logra mediante el desarrollo de las siguientes tareas:

3.1. PREPARACIÓN DE INTELIGENCIA DEL CAMPO DE COMBATE (PICC)

[3-6] La sección de Inteligencia conduce el esfuerzo en la PICC con la participación de todo el Estado Mayor durante el planeamiento.

3.2. DISEÑO OPERACIONAL, PMTD Y PROCESO DE SINCRONIZACIÓN

[3-7] La Inteligencia proporciona datos de entrada que ayudan a visualizar los problemas del marco operacional y permiten el desarrollo del PMTD.

3.3. RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

[3-8] La sección de Inteligencia proporciona el análisis y, a su vez, apoya con productos al plan de recolección de información de la sección de Operaciones.

3.4. PROCESO DE SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE BLANCOS (PSPB)

[3-9] La Inteligencia es una parte inherente del PSPB y facilita las funciones de decidir, detectar, entregar y evaluar.

3.5. EVALUACIÓN

[3-10] La sección de Inteligencia colabora estrechamente con el resto del Estado Mayor garantizando, de manera exacta y oportuna, información disponible de lo que está ocurriendo en el Área de Operaciones (AO).

[3-11] El Estado Mayor realiza diferentes actividades como parte de la FCG "Inteligencia". Este esfuerzo es extremadamente intensivo durante su planeamiento y ejecución. Después de que el comandante establece los RICC, el Estado Mayor enfoca la FCG "Inteligencia" en los Requerimientos Prioritarios de Inteligencia (PIR) y Otros Requerimientos de Información (ORI). El Estado Mayor evalúa la situación y refina y añade nuevos requerimientos como sea necesario, con el fin de asignar de manera rápida las unidades y los medios. Para el Estado Mayor es vital desarrollar procedimientos que permitan un planeamiento flexible para rastrear y actuar sobre blancos emergentes, adaptarse a los requerimientos operacionales cambiantes y satisfacer los requerimientos de evaluación de combate.

4. LA FUNCIÓN DE CONDUCCIÓN DE LA GUERRA "INTELIGENCIA"

4.1. TAREAS DE LA FCG "INTELIGENCIA"

[4-1] La FCG "Inteligencia" va más allá de la simple Inteligencia Militar. Esta es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para facilitar la comprensión del enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo y las consideraciones civiles (MFE 3-0).

[4-2] El comandante y el Estado Mayor aprovechan la Comunidad de Inteligencia Conjunta (CIC); entrenan y orientan al personal de Inteligencia en las competencias distintivas de Inteligencia; implementan las operaciones y los procesos de Inteligencia y dirigen el esfuerzo de Inteligencia mediante las capacidades de Inteligencia.

[4-3] Las tareas que desarrolla la FCG "Inteligencia" le facilitan al comandante la visualización y el entendimiento de las amenazas y otros aspectos relevantes del ambiente operacional. Estas tareas son interactivas y, a menudo, ocurren simultáneamente. Las tareas que la FCG "Inteligencia" cumple en el Ejército son:

4.1.1. Apoyar la generación de fuerza

[4-4] La Inteligencia cumple esta tarea generando conocimiento concerniente a un ambiente operacional, facilitando el desarrollo de futuras operaciones de Inteligencia y contribuyendo a la adaptación de la Fuerza.

4.1.2. Apoyar el entendimiento del Ambiente Operacional

[4-5] La Inteligencia proporciona información e Inteligencia a los comandantes, ayudándoles a lograr un claro entendimiento del estado actual de la Fuerza respecto de la amenaza y otros aspectos relevantes del Ambiente Operacional.

4.1.3. Dirigir la recolección de información

[4-6] La Inteligencia sincroniza e integra el planeamiento y empleo de sensores –herramientas (instrumentos) con los cuales un Medio de Búsqueda de Información realiza actividades de recolección de información– y medios como los sistemas de Procesamiento, Explotación y Difusión (PDE) en apoyo directo de operaciones actuales y futuras.

4.1.4. Apoyar el Proceso de Selección y Priorización de Blancos (PSPB) y las capacidades de recolección de información

[4-7] La Inteligencia proporciona a los comandantes información e Inteligencia para apoyar el Proceso de Selección y Priorización de Blancos (PSPB) con el fin de lograr efectos letales y no letales.

[4-8] El comandante es el responsable de conducir las Operaciones de Inteligencia, ya que estas facilitan el desarrollo de las OTU. Esta relación debe ser continua. Para la FCG "Inteligencia", los comandantes deben tener en cuenta las siguientes consideraciones:

- Reducir incertidumbre operacional. La Inteligencia no elimina totalmente la incertidumbre, pero le permite a los comandantes determinar y asumir riesgos prudentes en el desarrollo de las operaciones.
- Determinar el balance apropiado entre el tiempo asignado para la recolección de información y las necesidades operacionales. IMI toma el tiempo para la recolección de la información y luego desarrolla esa información de manera detallada y precisa convirtiéndola en un producto de Inteligencia.
- Priorizar los recursos y las capacidades limitadas.
- Suplir y priorizar las tareas de la FCG "Inteligencia" para que las redes tengan suficiente capacidad (y acceso) de satisfacer las necesidades del comandante.
- Emplear los medios de recolección de información, orgánicos y de apoyo, tanto como el planeamiento, la coordinación y articulación de los requerimientos para aprovechar el aporte del Centro de Fusión de Inteligencia Estratégica (CEFIE).

4.2. RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

[4-9] La sección de Inteligencia colabora en la recolección, proceso y análisis de la información concerniente a las variables de la misión (METT-TC) que afectan las operaciones. Las tareas para la recolección de la información son:

- Planear los requerimientos y evaluar la recolección.
- Asignar y dirigir la recolección.
- Ejecutar la recolección.

Operaciones de Reconocimiento, Vigilancia y Seguridad

[4-10] Las operaciones de Inteligencia le dan forma a las OTU. Estas operaciones son medios primarios que un comandante utiliza para planear, organizar y ejecutar la recolección de información en apoyo de la Acción Decisiva (AD). Como parte de la recolección de información, la sección de Inteligencia, en colaboración con el comandante y el Estado Mayor, recibe y valida los requerimientos.

[4-11] En aras de sincronizar la recolección de la información, la sección de Inteligencia recomienda a la sección de Operaciones las tareas de recolección de información de acuerdo con los medios y capacidades, monitorea los esfuerzos de recolección de información y recomienda reasignar de forma dinámica la recolección según cambia la situación.

[4-12] La búsqueda de información consiste en la recolección, procesamiento y difusión de la información disponible al directo responsable de la tarea de recolectar dicha información en el Área de Operaciones (AO) y/o Área de Interés (A/I). Se considera un éxito la tarea de recolección de información cuando la sección de Inteligencia y la sección de Operaciones difunden productos de Inteligencia o información de combate a las unidades de maniobra de manera oportuna, pertinente y precisa.

[4-13] El esfuerzo de búsqueda de información incluye las unidades orgánicas, sus capacidades y el apoyo del Centro de Fusión de Inteligencia Estratégica (CEFIE). De igual manera, esta incluye otras fuentes que no son Inteligencia, las cuales proveen información de las consideraciones civiles e información sociocultural.

4.3. EL CENTRO DE FUSIÓN DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA (CEFIE)

[4-14] El Centro de Fusión de Inteligencia Estratégica (CEFIE) es la suma total del esfuerzo de Inteligencia de toda la Comunidad de Inteligencia Conjunta (CIC). La FCG "Inteligencia" es el aporte del Ejército al CEFIE.

[4-15] El CEFIE está compuesto por todos los profesionales de Inteligencia, sensores, sistemas, agencias de Inteligencia, información y procesos apoyados por una arquitectura habilitada por redes de comunicación. El activo más importante del CEFIE son las personas que hacen que este funcione.

[4-16] La importancia del CEFIE es la capacidad de proveer grandes volúmenes de información, inteligencia y análisis a todos los asociados de la AU. La colaboración es el principio central de la conducción del análisis en el CEFIE.

[4-17] Las unidades del Ejército proporcionan Inteligencia precisa y detallada sobre las amenazas y los aspectos relevantes del Ambiente Operacional (especialmente aquellos relacionados con el dominio terrestre), mientras otras secciones del CEFIE proporcionan experiencia y acceso a información e inteligencia que no está fácilmente disponible para el Ejército. Adicionalmente, el CEFIE administra los métodos y actividades de la Inteligencia Conjunta. La cooperación beneficia a todos los miembros del CEFIE.

[4-18] Los analistas aprovechan el CEFIE para crear una evaluación más exhaustiva y detallada de las amenazas y de los aspectos relevantes del ambiente operacional (tales como las consideraciones civiles y culturales) para facilitar el MTM. Un ejemplo de lograr mayor eficiencia entre el CEFIE y el MTM es la creación de los centros de fusión, es decir, células *ad hoc* diseñadas para permitir la asignación de blancos letales y no letales, facilitar las operaciones actuales o futuras e informar la toma de decisiones.

[4-19] La efectividad de la FCG "Inteligencia" depende directamente del acceso a la Comunidad de Inteligencia a través del CEFIE. La comunidad de Inteligencia consta de organizaciones de nivel nacional que proporcionan apoyo de Inteligencia al gobierno. El mantenimiento de relaciones cooperativas con los miembros de la Comunidad de Inteligencia facilita la administración de los requerimientos, complementa las capacidades de Inteligencia del Ejército, y promueve el flujo oportuno de Inteligencia crítica.

[4-20] La Comunidad de Inteligencia se ha vuelto cada vez más importante a medida que las TIC facilitan colaboración de análisis y producción. Adicionalmente, los miembros de la Comunidad de Inteligencia establecen normas en sus especialidades respectivas. El Director Nacional de Inteligencia tiene responsabilidad general por la Comunidad de Inteligencia y su administración. La Comunidad de Inteligencia incluye las dependencias de las FF. MM. y la Policía Nacional organizadas por estas para tal fin, la Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF) y por los demás organismos que faculte para ello la ley colombiana. Estos organismos conforman la Comunidad de Inteligencia y son los únicos autorizados para desarrollar actividades de Inteligencia y Contrainteligencia.

4.4. COMPETENCIAS DISTINTIVAS DE LA INTELIGENCIA

[4-21] Son las actividades y tareas más básicas que utiliza el Ejército para describir e impulsar la FCG "Inteligencia" y aprovechar el CEFIE. Las competencias distintivas son la sincronización de la Inteligencia, las operaciones de Inteligencia y el análisis de Inteligencia. El comandante y el Estado Mayor deben entender en profundidad las competencias distintivas para aplicar el proceso de Inteligencia y aprovechar el CEFIE.

[4-22] Las competencias distintivas de la Inteligencia también sirven como aquellas áreas en las que todas las unidades y soldados de IMI deben adiestrarse continuamente para mantener un alto grado de destreza. Los profesionales de Inteligencia tienen un adiestramiento técnico y requerimientos de supervisión particulares para operar como parte del CEFIE. Los soldados de IMI se deben adiestrar para comprender profundamente los dominios y sus lineamientos particulares, los términos y los procedimientos de canales técnicos.

4.5. SINCRONIZACIÓN DE LA INTELIGENCIA

[4-23] La sincronización de Inteligencia es el arte de integrar la recolección de información y el análisis de Inteligencia con las operaciones para apoyar de manera eficaz y eficiente el PMTD. Esta competencia distintiva garantiza que la FCG "Inteligencia" apoye el MTM. La sincronización de la Inteligencia es un balance del tiempo con la recolección, producción y exactitud exigida y específica para encontrar las respuestas a los Requerimientos de Información Crítica del Comandante (RICC) y a los Otros Requerimientos de Inteligencia (ORI).

[4-24] La sincronización de la Inteligencia requiere de una continua relación con el comandante, para así enfocar el planeamiento del esfuerzo de búsqueda de información (la recolección de la información), el desarrollo del proceso de Inteligencia para realizar una efectiva difusión y tener una valoración prospectiva del campo de batalla y adaptabilidad a cambios de situación. Algunos aspectos críticos y efectivos en la sincronización de la Inteligencia incluyen:

- Trabajo anticipado y continuo en equipo con el comandante a través del Estado Mayor.

- Habilidad y dominio en la recolección de información optimizando las capacidades del CEFIE.
- Dominio del proceso de Inteligencia.
- Ambiente de colaboración flexible permitiendo el análisis a través del pensamiento crítico y creativo para resolver los problemas complejos.

4.6. OPERACIONES DE INTELIGENCIA

[4-25] Las operaciones de Inteligencia son una de las cuatro maneras básicas de la recolección de información en el marco de las OTU. Las otras tres son operaciones de reconocimiento, de vigilancia y de seguridad. Las operaciones de Inteligencia son todas las tareas emprendidas por la Inteligencia Militar junto a las unidades de combate para obtener información que valide de manera satisfactoria los Requerimientos de Información Crítica del Comandante (RICC), los Elementos Esenciales de Inteligencia (EEI) y los Otros Requerimientos de Inteligencia (ORI).

[4-26] Estos requerimientos son determinados en el plan de búsqueda de recolección de información. Las operaciones de Inteligencia recolectan la información teniendo en cuenta la intención del comandante, actividades y capacidades de las amenazas y aspectos relevantes del Ambiente Operacional que apoyan la toma de decisiones.

[4-27] La IMI, en colaboración con las unidades de combate, emplea procedimientos operacionales para la conducción de operaciones de Inteligencia. Estas son dirigidas a través del Mando Tipo Misión.

[4-28] La flexibilidad y adaptabilidad a los cambios de situación son críticos para la conducción efectiva de las operaciones de Inteligencia. El éxito en la sincronización de la Inteligencia y de las operaciones de Inteligencia en apoyo de las unidades de combate, está en la habilidad de dirección centrada en el análisis de la Inteligencia.

4.7. ANÁLISIS DE INTELIGENCIA

[4-29] El análisis de Inteligencia es el insumo esencial para el planeamiento y el desarrollo de las actividades del Estado Mayor. Les permite al comandante y al Estado Mayor elaborar las apreciaciones de situación y ejecutar el PMTD, facilitando la habilidad de visualizar el ambiente operacional, organizar las fuerzas disponibles y conducir las operaciones hasta lograr el estado final deseado.

[4-30] El análisis de Inteligencia es una parte importante de la FCG "Inteligencia". Es el proceso por el cual la información recolectada es evaluada e integrada con la información existente para facilitar la producción de Inteligencia. El propósito del análisis de Inteligencia es describir las variables del ambiente operacional actual (Política, Económica, Militar, Social, Información, Tiempo, Infraestructura, Medio Ambiente Físico, PEMSITIM) y evaluar con prospectiva las variables de la misión (Misión, Enemigo, Terreno y Clima, Tropas y Apoyo Disponible, Tiempo Disponible, Consideraciones Civiles, METT-TC).

[4-31] El análisis de Inteligencia es continuo, complementa la sincronización de la Inteligencia y permite el desarrollo de las operaciones. El analista de Inteligencia requiere el pensamiento crítico y creativo para conducir el análisis de Inteligencia con producción oportuna y prospectiva en cuanto a capacidades de las amenazas y variables del ambiente operacional. Algunos aspectos que permiten el efectivo apoyo del Estado Mayor al análisis de Inteligencia incluyen:

4.7.1. Pensamiento crítico

[4-32] El pensamiento crítico es la identificación estructural del problema militar mediante el análisis holístico, lógico e imparcial de los eventos que lo constituyen. Aplicar el pensamiento crítico asegura que los analistas se responsabilicen completamente por los elementos de pensamiento, las normas de pensamiento y las características de un pensador crítico.

4.7.2. Aceptación de la ambigüedad

[4-33] Los analistas bien capacitados son fundamentales debido a la naturaleza cambiante de las amenazas y los ambientes operacionales. Ellos deben

aceptar la ambigüedad y reconocer y mitigar sus prejuicios y los de otros, desafiar sus suposiciones y aprender continuamente durante el análisis.

4.7.3. Colaboración

[4-34] Los comandantes, la sección de Inteligencia, los otros miembros del Estado Mayor y los analistas de Inteligencia colaboran entre sí. Ellos comparten y cuestionan activamente la información, las percepciones y las ideas para comprender mejor las situaciones y producir Inteligencia. La colaboración es esencial para el análisis; asegura que los analistas trabajen juntos para lograr, de manera eficiente, un objetivo común. Con frecuencia, la colaboración analítica es habilitada por el CEFIE.

4.8. PROCESO DE INTELIGENCIA

[4-35] El proceso de Inteligencia conjunta provee los fundamentos para la terminología y desarrollo de procedimientos en aras de un lenguaje común de Inteligencia. Este proceso conjunto de la Inteligencia consiste en la interrelación de seis (6) categorías de las operaciones de Inteligencia, así:

- 1) Planeamiento y dirección
- 2) Recolección
- 3) Proceso y explotación
- 4) Análisis y producción
- 5) Difusión e integración
- 6) Evaluación y retroalimentación

[4-36] Debido a las características únicas de las operaciones del Ejército, el proceso de Inteligencia difiere del proceso de Inteligencia conjunta, pero aun así, este cuenta con cada una de las categorías del proceso de Inteligencia conjunta. El proceso de Inteligencia del Ejército consiste en cuatro pasos:

- 1) Planeamiento
- 2) Búsqueda
- 3) Análisis y difusión
- 4) Continuidad del análisis y evaluación

[4-37] El Ejército visualiza el proceso de Inteligencia como un modelo que describe la forma como la FCG "Inteligencia" facilita la comprensión de la situación y apoya la toma de decisiones. Este proceso proporciona un marco común para que los profesionales del Ejército guíen sus pensamientos, debates, planes y evaluaciones. El proceso de Inteligencia genera información, productos y conocimiento sobre el enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo y las consideraciones civiles para el comandante y el Estado Mayor.

[4-38] La guía del comandante impulsa el proceso de Inteligencia el cual apoya todas las actividades del PRODOP (planear, preparar, ejecutar y evaluar). El proceso de Inteligencia se puede conducir múltiples veces para apoyar cada actividad del Proceso de Operaciones. El proceso de Inteligencia, aunque está diseñado de forma similar al PRODOP, incluye aspectos y actividades únicos:

- El paso de planeamiento y dirección del proceso de Inteligencia corresponde estrechamente con la actividad de planeamiento del proceso de operaciones.
- Los pasos de recopilación, producción y divulgación del proceso de Inteligencia corresponden en conjunto a la actividad de ejecución del PRODOP.
- La evaluación, que es continua, es parte de la actividad general de evaluación del proceso de operaciones.

4.8.1. Planear y dirigir

[4-39] El planeamiento consta de dos componentes separados pero estrechamente relacionados: planeamiento conceptual y planeamiento detallado. El planeamiento conceptual implica el entendimiento del ambiente operacional y del problema, la determinación del estado final de la operación y la visualización

de un enfoque operacional. El planeamiento detallado traduce el enfoque operacional amplio en un plan completo y práctico.

[4-40] El paso de planeamiento y dirección comienza con antelación suficiente al planeamiento detallado y la producción de órdenes. Incluye actividades como la investigación, alcance de Inteligencia y análisis, actividades que producen el conocimiento de Inteligencia inicial acerca del ambiente operacional.

[4-41] Después de recibir la misión, los analistas de Inteligencia deben preparar productos detallados de planeamiento para el comandante y el Estado Mayor en aras de la producción de órdenes y la conducción de operaciones.

[4-42] El paso de planeamiento y dirección incluye actividades que identifiquen requerimientos clave de información para el comandante, desarrollan los medios destinados a satisfacer esos requerimientos y posicionan a la unidad para la transición a la siguiente operación.

[4-43] La sección de Inteligencia colabora con la de Operaciones para producir un plan de recopilación de información sincronizado e integrado y enfocado en responder a los RICC y ORI.

4.8.2. Recolección

[4-44] La recolección está sincronizada para proporcionar información crítica en momentos clave a lo largo de las fases de una operación, al igual que durante la transición de una operación a otra. El éxito del esfuerzo de la recolección de información resulta de la oportuna recolección y difusión pertinente y precisa de información, la cual apoya la producción de Inteligencia.

[4-45] La recolección está soportada por actividades de Procesamiento, Explotación y Difusión (PED). Diferentes unidades y sistemas recolectan información y datos acerca del enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo y las consideraciones civiles. Las actividades de recolección de información no cesan hasta la conclusión de la operación, pero continúan como requerimientos para preparar futuras operaciones.

4.8.3. Producción

[4-46] La producción es el desarrollo de la Inteligencia a través del análisis de la información recolectada y de la Inteligencia existente. El análisis crea productos de Inteligencia, conclusiones o proyecciones en relación con amenazas y aspectos relevantes del ambiente operacional para conocer respuestas o anticiparse a requerimientos en una forma eficaz.

4.8.4. Difusión

[4-47] Los comandantes deben recibir información de combate y productos de Inteligencia en forma oportuna y en un formato apropiado para facilitar el entendimiento de la situación y apoyar la toma de decisiones y el MTM. Es importante difundir oportunamente la Inteligencia crítica con el fin de garantizar el éxito de la operación.

4.8.5. Análisis y evaluación

[4-48] El análisis y evaluación son dos actividades que ocurren continuamente a lo largo del proceso de Inteligencia. El análisis ayuda al comandante, Estado Mayor y líderes de Inteligencia a situarlos en el problema, indicarles cuál es dicho problema y resolverlo. Los recolectores de información o medios de búsqueda de información realizan el análisis inicial antes de difundir la información a la sección de Inteligencia o a la sección de Operaciones. Puesto que determina dónde y cuándo es la mejor posición y uso de recursos, el análisis es inherente a todo el apoyo de Inteligencia para la comprensión de la situación y la toma de decisiones.

[4-49] La evaluación es parte de la actividad general de evaluación del PRO-DOP; permite a los comandantes, Estados Mayores y jefes de Inteligencia asegurar la sincronización de Inteligencia. Las acciones amigas, las acciones de la amenaza, las consideraciones civiles y los eventos en el Área de Interés interactúan para formar un ambiente operacional dinámico. La evaluación continua de los efectos de cada elemento sobre los demás, especialmente el efecto general de las acciones enemigas sobre las operaciones amigas, es esencial para la comprensión de la situación.

4.9. CAPACIDADES DE LA INTELIGENCIA

[4-50] La FCG "Inteligencia" ejecuta el proceso de Inteligencia mediante el desarrollo de las capacidades de Inteligencia. Las múltiples fuentes de Inteligencia y la única fuente de Inteligencia son el componente básico para que esta FCG facilite el entendimiento de la situación en apoyo de la toma de decisiones y el MTM.

4.9.1. Inteligencia de todas las fuentes

[4-51] Es la integración de Inteligencia e información de todas las fuentes relevantes para analizar situaciones o condiciones que tienen impacto en las operaciones. La Inteligencia de todas las fuentes se usa para desarrollar los productos de Inteligencia necesarios para ayudar en la comprensión de la situación, apoyar el desarrollo de planes y órdenes y responder a los requerimientos de información. Aunque producir la Inteligencia de todas las fuentes normalmente toma más tiempo, es más confiable y menos susceptible al engaño que la Inteligencia de única fuente.

4.9.2. Inteligencia de única fuente

[4-52] La FCG "Inteligencia" recibe información de una amplia variedad de fuentes. Algunas de estas fuentes son comúnmente conocidas como fuente única. Las capacidades de la fuente única se emplean en las operaciones de Inteligencia junto con los demás medios de recopilación de información (reconocimiento, vigilancia y operaciones de seguridad). Un aspecto importante dentro de la Inteligencia de fuente única son las actividades Procesamiento, Explotación y Difusión (PED).

4.9.3. Disciplinas de la Inteligencia

[4-53] En operaciones conjuntas, la Inteligencia comúnmente se organiza alrededor de las disciplinas de Inteligencia, a saber:

- Contra Inteligencia (CI)
- Inteligencia geoespacial (GEOINT)

- Inteligencia humana (HUMINT)
- Inteligencia de medidas (MASINT)
- Fuentes de Inteligencia abierta (OSINT)
- Inteligencia de señales (SIGINT)
- Inteligencia técnica (TECHINT)

[4-54] Las disciplinas de Inteligencia están integradas para garantizar el enfoque disciplinario en el análisis de Inteligencia; en definitiva, todas las fuentes de Inteligencia facilitan el entendimiento de la situación, el apoyo de toma de decisiones y el MTM. Cada disciplina aplica únicamente un aspecto apoyando y guiando a través del desarrollo de su habilidad. El Ejército implementa las disciplinas de la Inteligencia conjunta a la vez que las capacidades complementarias de la IMI.

4.9.4. Capacidades de Inteligencia complementarias

[4-55] El complemento de las actividades de Inteligencia se constituye en una importante contribución de información para las múltiples fuentes de inteligencia que, a su vez, facilitan la conducción de operaciones. Estas, sin limitarse incluyen:

- Habilidad de Inteligencia Biométrica (BEI)
- CiberInteligencia (CIBERINT)
- Explotación de documentos y de medios de comunicación (DOMEX)
- Habilidad de Inteligencia Forense (FEI)

4.9.5. Procesamiento, Explotación, y Difusión

[4-56] En el uso de Inteligencia, PED es la conversión de información recopilada en formas adecuadas para la producción de Inteligencia. La divulgación e integración, en el uso de Inteligencia, es la entrega de Inteligencia a los usuarios en una forma adecuada y la aplicación de la Inteligencia a misiones,

tareas y funciones adecuadas. Estas dos definiciones se combinan rutinariamente en la sigla PED (Procesamiento, Explotación y Difusión). El PED es exclusivo para la Inteligencia de fuente única y encaja dentro del proceso general de Inteligencia. Existen muchos facilitadores que apoyan las actividades PED.

[4-57] Los facilitadores PED son sistemas especializados de Inteligencia y comunicaciones, tecnologías avanzadas y personal asociado que conducen el proceso de Inteligencia, así como el análisis de fuente única dentro de unidades de Inteligencia. Estos facilitadores son distintos de los sistemas de recopilación de Inteligencia y las capacidades de análisis de fuente única. Las actividades PED se priorizan y enfocan en el procesamiento, análisis y evaluación de Inteligencia para apoyar rápidamente requerimientos específicos de recopilación de Inteligencia, y facilitar mejores operaciones de Inteligencia.

[4-58] Cada disciplina de Inteligencia y cada capacidad de Inteligencia complementaria son diferentes, pero cada una conduce actividades PED con el fin de apoyar operaciones de Inteligencia oportunas y efectivas. Las operaciones de Inteligencia efectivas permiten flexibilidad y capacidad de respuesta a situaciones cambiantes y enemigos adaptables. En general, las actividades PED son parte del flujo de información de fuente única hacia la Inteligencia de todas las fuentes, permiten que la Inteligencia de fuente única responda a los requerimientos de Inteligencia y están vinculadas inextricablemente a la arquitectura de Inteligencia.

[4-59] Algunos facilitadores PED son orgánicos de la unidad de Inteligencia, en tanto que otros facilitadores son organizados según la tarea o distribuidos por la red. Las actividades PED son componentes clave de redes de comunicaciones de Inteligencia, repositorios de datos/información, y la columna vertebral organizacional (algunas veces llamada capa fundamental del CEFIE). Los comandantes priorizan y asignan facilitadores PED a unidades de Inteligencia dentro de la arquitectura de Inteligencia, basados en planeamiento exhaustivo.

CONCLUSIÓN

El MFE 2-0, *Inteligencia*, establece los principios y fundamentos doctrinales de la Inteligencia Militar (IMI), con una terminología común a los países que participan con fuerzas en la OTAN, en apoyo de las Operaciones Terrestres Unificadas (OTU). El MFE 2-0 en ningún momento pretende reemplazar la doctrina de Inteligencia desarrollada durante décadas en apoyo de las operaciones irregulares y que ha sido determinante en la derrota de la amenaza asimétrica interna.

La Inteligencia del Ejército se ejecuta a través de la FCG "Inteligencia" que sincroniza la recopilación de información y el análisis de Inteligencia para facilitar el entendimiento del enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo y las consideraciones civiles.

La Inteligencia permite al Ejército conducir las Operaciones Terrestres Unificadas (OTU), toda vez, que proporciona conocimiento del ambiente operacional para que el comandante pueda tomar decisiones acertadas; responde a requerimientos críticos de información; reduce la incertidumbre operacional al proveer información y evaluaciones predictivas sobre aquellos elementos del problema militar que el comandante no puede controlar (y que son amenazas y aspectos relevantes del ambiente operacional), y proporciona el contexto que transmite significado a esas respuestas.

El comandante lidera la Inteligencia y junto con su Estado Mayor aprovecha el Centro de Fusión de Inteligencia Estratégica (CEFI). De igual manera, se asesora y prepara en lo referente a las competencias distintivas de Inteligencia. Por último, conduce los procesos y operaciones de inteligencia a través de las capacidades de la inteligencia.

La Inteligencia del Ejército depende de una red de comunicación, la cual debe estar bien dotada e integrada al CEFIE, permitiéndoles a los comandantes mitigar el riesgo operacional, a través de un mejor entendimiento del Ambiente Operacional. La Inteligencia apoya al Ejército como la fuerza terrestre dominante y complementa la capacidad de la nación para prevenir, configurar y vencer.

GLOSARIO¹

Doctrina del Ejército: principios fundamentales con sus correspondientes tácticas, técnicas, procedimientos y términos y símbolos empleados para la conducción de las operaciones y mediante los cuales ejército de combate y los elementos del ejército generador de fuerza, que apoyan directamente las operaciones, guían sus acciones en cumplimiento de los objetivos nacionales (MFE 1-01).

Función de Conducción de la Guerra “Inteligencia”: conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para facilitar la comprensión del enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo y las consideraciones civiles (MFE 3-0).

***Inteligencia de todas las fuentes:** integración de Inteligencia e información de todas las fuentes relevantes para analizar situaciones o condiciones que tienen impacto en las operaciones.

***Inteligencia de única fuente:** Inteligencia empleada en las operaciones de Inteligencia junto con los demás medios de recopilación de información (reconocimiento, vigilancia y operaciones de seguridad).

Mando Tipo Misión (MTM): ejercicio de autoridad y dirección, por parte del comandante y mediante el empleo de Órdenes de Misión, con el objetivo de permitir la iniciativa disciplinada dentro de la intención del comandante y, así, empoderar a líderes ágiles y adaptables en la conducción de las Operaciones Terrestres Unificadas (MFE 6-0).

***Sensores:** herramientas (instrumentos) con los cuales un Medio de Búsqueda de Información realiza actividades de recolección de información.

¹ Los términos que esta publicación propone están señalados con un asterisco, y los tomados de otros manuales están acompañados de su correspondiente referencia en paréntesis.

**“LA INTELIGENCIA LE PERMITE
AL EJÉRCITO CONDUCIR LAS OTU,
PROPORCIONA LA CONCIENCIA DE LA
AMENAZA Y DEL AMBIENTE OPERACIONAL
Y LE FACILITA AL COMANDANTE TOMAR
DECISIONES ACERTADAS”**

CENTRO DE DOCTRINA DEL EJÉRCITO (CEDOE)

MFE 2-0

INTELIGENCIA

