

PÚBLICO

# MFE 3-90

## OFENSIVAS Y DEFENSIVAS

SEPTIEMBRE 2017



EJÉRCITO NACIONAL  
DE COLOMBIA

MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO  
**MFE 3-90** OFENSIVAS Y DEFENSIVAS  
PÚBLICO  
Septiembre 2017

IMPRESO POR  
**IMPRESA MILITAR DEL EJÉRCITO**

**Restricciones de distribución:** ninguna. Se autoriza su  
distribución pública.

Esta publicación está disponible en el portal del  
Centro de Doctrina del Ejército - CEDOE  
**[www.cedoe.mil.co](http://www.cedoe.mil.co)**

## FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA



### EJÉRCITO NACIONAL

#### RESOLUCIÓN NÚMERO 01876 DE 2017 (28 DE SEPTIEMBRE DEL 2017)

Por la cual se aprueba la actualización del  
**"MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO  
MFE 3-90 OFENSIVAS Y DEFENSIVAS"**

#### EL COMANDANTE DEL EJÉRCITO NACIONAL

En uso de las atribuciones legales que le confiere el artículo 1, Capítulo VI, numeral 26, literal c del Decreto N° 1605 de 1988 "Por el cual se aprueba el Reglamento de Publicaciones Militares" FF.MM. 3-1 (Público), y

#### CONSIDERANDO

Que el Centro de Doctrina del Ejército elaboró el proceso de actualización del **"MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO MFE 3-90 OFENSIVAS Y DEFENSIVAS"**, acorde con lo dispuesto en el Capítulo III, numeral 8 del Decreto No. 1605 de 1988 y el Capítulo II, Sección B del "Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017".

Que el Comando de Educación y Doctrina y el Centro de Doctrina del Ejército, mediante Acta No. 84379 de fecha 10 de agosto de 2017 recomendaron tramitar la actualización del **"MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO MFE 3-90 OFENSIVAS Y DEFENSIVAS"**.

#### RESUELVE

**ARTÍCULO 1°** Aprobar la actualización del **"MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO MFE 3-90 OFENSIVAS Y DEFENSIVAS"**, de conformidad con lo establecido en el Capítulo III, numeral 6, literal a del Decreto No. 1605 de 1988 y el Capítulo II, sección B, numeral 3, literal J del Reglamento de Doctrina y Publi-

caciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017”, el cual se identificará así:

**MANUAL FUNDAMENTAL DEL EJÉRCITO  
OFENSIVAS Y DEFENSIVAS  
EJC MFE 3-90  
PÚBLICO  
SEPTIEMBRE 2017**

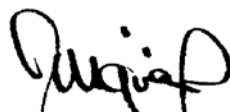
**ARTÍCULO 2°** La retroalimentación relevante sobre el contenido del manual y las recomendaciones a que dé lugar la aplicación del mismo deben ser presentadas al Comando de Educación y Doctrina del Ejército, a fin de estudiarlas y tenerlas en cuenta para su perfeccionamiento conforme lo establece el Decreto No. 1605 de 1988 y el Capítulo II, sección B, numeral 4, literal b, sub numeral 4 del “Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017”.

**ARTÍCULO 3°** Disponer la publicación e implementación de la actualización del Manual aprobado en la presente resolución de acuerdo con lo dispuesto en el Capítulo II, numeral 3, literal c), sub numeral 1, sub literal (c) y numeral 4 literal i) del Decreto No. 1605 de 1988 y en el Capítulo II, sección B, numeral 4 del “Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017”.

**ARTÍCULO 4°** La presente resolución rige a partir de la fecha de su expedición.

**COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE**

Dada en Bogotá, D.C., a los 28 días del mes de septiembre de 2017.



**General ALBERTO JOSÉ MEJÍA FERRERO**  
Comandante del Ejército Nacional

**FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA**  
**EJÉRCITO NACIONAL**



**COMANDO DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA**

Cambio 1  
Manual fundamental del Ejército  
N.º 3-90  
Público  
Septiembre de 2017

**OFENSIVAS Y DEFENSIVAS**

El MFE 3-90, *Ofensivas y defensivas*, aprobado según Resolución 01635 del 5 de agosto de 2016 cambia así:

1. Este cambio mantiene la estructura de la publicación, pero actualiza términos para alinearse con el MFRE 1-02 y el MFRE 3-90.
2. El signo + identifica el nuevo material.
3. La modificación de la estructura del MFE 3-90, cambio 1, no permite remover e insertar páginas.

---

REMOVER LAS PÁGINAS ANTIGUAS

INSERTAR LAS PÁGINAS NUEVAS

---

4. Archive esta página de seguimiento de cambios al inicio de la publicación para futuras referencias.

---

PÁGINA DEJADA EN BLANCO INTENCIONALMENTE

---

# CONTENIDO

---

<b>PRÓLOGO</b>	<b>IX</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>XI</b>
<b>1. TÁCTICA</b>	<b>1</b>
1.1. El nivel táctico de la guerra	2
1.2. El arte y la ciencia de la táctica	3
1.3. Operaciones imprevistas vs. deliberadas	7
1.4. Opciones, ventajas y desventajas	8
1.5. Mitigación del riesgo	9
<b>2. CONCEPTOS TÁCTICOS COMUNES</b>	<b>11</b>
2.1. Interdependencia conjunta	11
2.2. Principios de la guerra	12
2.3. Variables operacionales	12
2.4. Variables de la misión	13
2.5. Conceptos tácticos básicos	15
2.6. Escalones tácticos	15
<b>3. LA OFENSIVA</b>	<b>16</b>
3.1. Propósitos de la ofensiva	16
3.2. Características de la ofensiva	17
3.3. Tareas ofensivas	19
3.4. Medidas de control en la ofensiva	23
3.5. Formas de maniobra	24
3.6. Consideraciones comunes del planeamiento ofensivo	24
<b>4. LA DEFENSA</b>	<b>25</b>
4.1. Propósitos de la defensa	25
4.2. Características de la defensa	26
4.3. Tareas defensivas	30

<b>4.4.</b>	Medidas de control comunes de la defensa	<b>32</b>
<b>4.5.</b>	Formas de defensa	<b>33</b>
<b>4.6.</b>	Consideraciones comunes del planeamiento de defensa	<b>34</b>
<b>5.</b>	<b>TAREAS TÁCTICAS</b>	<b>35</b>
<b>5.1.</b>	Tareas tácticas facilitadoras	<b>35</b>
<b>5.2.</b>	Tareas tácticas de la misión	<b>35</b>
	<b>CONCLUSIÓN</b>	<b>37</b>
	<b>GLOSARIO</b>	<b>39</b>
<b>1.</b>	Abreviaturas, siglas y acrónimos	<b>39</b>
<b>2.</b>	Términos	<b>40</b>
	<b>FIGURAS</b>	
<b>Figura 1</b>	Ofensivas y defensivas	<b>XIV</b>



## PRÓLOGO

---

El manual fundamental del Ejército 3-90, *Ofensivas y defensivas*, mantiene los fundamentos perdurables de las acciones ofensivas y defensivas, identifica claramente qué hace la unidad en el combate y las batallas y proporciona definiciones de términos tácticos comunes que reflejan el vocabulario estandarizado para la doctrina del Ejército; por lo tanto, su contenido está estructurado para facilitar la conducción de las operaciones.

Además, disminuye la redundancia, con el fin de evitar la inclusión de la misma información en diferentes textos; por esta razón, no detalla aspectos relacionados con las operaciones psicológicas, las operaciones de armas combinadas, el proceso militar para la toma de decisiones, el procedimiento de comando, el mando tipo misión ni el liderazgo.

En esta medida, define algunos fundamentos de la táctica, conceptos y escalones tácticos comunes (que inciden significativamente en las tareas ofensivas y defensivas) y describe el propósito, las características, las tareas, las medidas de control y las consideraciones comunes para el planeamiento de la ofensiva y la defensiva.



**Mayor General MARIO AUGUSTO VALENCIA VALENCIA**  
Jefe de la Jefatura de Estado Mayor de Planeación y Políticas

---

PÁGINA DEJADA EN BLANCO INTENCIONALMENTE

---

## INTRODUCCIÓN

---

El manual fundamental del Ejército 3-90, *Ofensivas y defensivas*, únicamente proporciona doctrina sobre la conducción de las tareas ofensivas y defensivas y establece un marco común para que los comandantes lo utilicen para planear, preparar, ejecutar y evaluar estas tareas a nivel táctico (apoyados por sus estados mayores). Es importante aclarar que esta publicación no detalla la doctrina para las operaciones de estabilidad ni las de apoyo de la defensa a la autoridad civil (ADAC).


En las operaciones, los líderes efectivos reconocen cuándo y dónde la doctrina, el entrenamiento o, incluso, su experiencia ya no se ajustan a la situación y rápidamente se adaptan de acuerdo con esta. Para lograr lo anterior, este manual contiene la doctrina que guía el actuar de la Fuerza (no un conjunto de normas y reglas fijas) y constituye el fundamento para el diseño curricular del entrenamiento y la educación militar, con respecto a la conducción de las tareas tácticas ofensivas y defensivas; por consiguiente, la audiencia principal está compuesta por todos los miembros de la profesión militar.

Adicionalmente, los comandantes y estados mayores, que se desempeñan en unidades conjuntas o multinacionales, deberán remitirse a la doctrina conjunta o multinacional aplicable, según el rango de las operaciones militares (ROM) y el tipo de organización o fuerza de tarea a la que se encuentren agregados. Asimismo, se sugiere que los lectores se remitan al manual fundamental de referencia 3-90, *Ofensivas y*

*defensivas*, para una explicación más detallada de la doctrina asociada con la conducción de las tareas ofensivas y defensivas. Finalmente, para profundizar en las tácticas y los procedimientos específicos referentes a estas, se debe consultar el manual de campaña del Ejército 3-90.1, *Ofensivas y defensivas*.

Los términos definidos se encuentran identificados en el cuerpo del texto con ***cursiva*** y **negrilla**, si su proponente es esta publicación, y se acompañan por un asterisco (\*) en el glosario. Para las otras definiciones, el término va en *cursiva* y el número de la publicación proponente le sigue a la definición. Todos estos términos están incluidos en el MFRE 1-02.

El proponente del MFE 3-90 es el Centro de Doctrina del Ejército (CEDOE); por lo cual, los comentarios o recomendaciones al mismo deben hacerse llegar al correo electrónico [cedoe@ejercito.mil.co](mailto:cedoe@ejercito.mil.co)



**“EL EJÉRCITO NO ES UNA RUEDA SUELTA,  
SINO UN EQUIPO DE ARMAS QUE TRABAJA  
DE MANERA CONJUNTA CON LAS OTRAS  
FUERZAS ARMADAS PARA SER MULTIMI-  
SIÓN: COMBATE, PROTECCIÓN DE  
FRONTERAS, REACCIÓN A EMERGENCIAS  
Y APOYO A LA POLICÍA NACIONAL”**

**GENERAL ALBERTO JOSE MEJÍA FERRERO**

## OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS (OTU)

Tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil ejecutadas simultáneamente para capturar, retener y explotar la iniciativa y consolidar ganancias para prevenir el conflicto, configurar el ambiente operacional y vencer en la guerra como parte de la acción unificada (MFRE 3-0).



| **Figura 1** | Ofensivas y defensivas

# 1. TÁCTICA

[1-1] La *táctica* se define como el empleo y disposición ordenada de unidades en relación con otras (MFE 1-01). En el nivel táctico, el comandante emplea el poder de combate en la conducción de encuentros y batallas para cumplir misiones. Las tácticas no son de naturaleza prescriptiva y requieren juicio en su aplicación; es decir, las operaciones tácticas también precisan siempre juicio y adaptación a las circunstancias únicas de la situación específica.

[1-2] Por su parte, las *técnicas* son formas o métodos no obligatorios utilizados para ejecutar misiones, funciones o tareas (MFE 1-01), y los *procedimientos* son pasos estandarizados y detallados que imponen la forma en que deben ejecutarse tareas específicas (MFE 1-01). Estos se aplican en una variedad de circunstancias y, en conjunto [tácticas, técnicas y procedimientos (TTP)], le proporcionan a cada comandante un conjunto de herramientas para usar en el desarrollo de la solución a un problema táctico específico, con base en una evaluación crítica de la situación.

[1-3] En este sentido, los comandantes determinan una solución acorde con su dominio de la doctrina, su creatividad y los TTP existentes, perfeccionados por la experiencia adquirida y forjada a través del entrenamiento y las operaciones, para las cuales el enemigo no está preparado y no es capaz de enfrentarlas. En todo momento, los comandantes, sus estados mayores y sus subordinados deben asegurarse de que sus decisiones y acciones cumplan con las leyes

y regulaciones nacionales e internacionales, y con las de la nación anfitriona cuando se opere fuera del país (como parte de una fuerza multinacional); de este modo, se aseguran de operar de acuerdo con la ley de la guerra y las reglas para el uso de la fuerza.

## **1.1. EL NIVEL TÁCTICO DE LA GUERRA**

[1-4] En el nivel táctico de la guerra se planean y ejecutan las batallas y los combates para alcanzar los objetivos militares asignados a las unidades tácticas o fuerzas de tarea. Así, las actividades de este nivel se enfocan en el empleo y la disposición ordenada de unidades en relación con otras para cumplir dichos objetivos.

[1-5] Es importante entender la táctica dentro del contexto que los niveles de guerra, operacional y estratégico, le proporcionan a las operaciones tácticas; sin él, estas serían solamente una serie de acciones desconectadas y desenfocadas. Por una parte, el éxito estratégico y operacional es la medida de cómo una o más batallas se relacionan para vencer en una operación mayor o campaña. Por la otra, el éxito táctico es una medida de cómo uno o más combates se enlazan para ganar una batalla.

[1-6] Un *combate* es un conflicto táctico, por lo general, entre fuerzas de maniobra opuestas de escalones menores (MFRE 3-90). Las brigadas y escalones menores conducen los combates, que suelen ser cortos (ejecutados en términos de minutos, horas o días). Además, pueden surgir de movimientos



ofensivos deliberados de la contraparte o de un encuentro casual entre los oponentes, como un combate de encuentro.

[1-7] Una *batalla* consiste en un conjunto de combates relacionados, de mayor duración y que involucran fuerzas más grandes que en un combate (MFRE 3-90). Se puede decir que es habitual que las batallas sean operacionalmente significativas, incluso, operacionalmente decisivas.

[1-8] Los diferentes niveles de comando, los tamaños de las unidades y los tipos de equipos, de fuerzas o componentes no están asociados con un nivel particular de guerra. Los recursos de la nación, antes considerados principalmente en el contexto estratégico, son un adjunto importante para las operaciones tácticas, como los medios de inteligencia y comunicaciones (también se podrá incluir a los satélites, en un futuro). Por lo tanto, los comandantes consideran acciones estratégicas, operacionales o tácticas basadas en su efecto o contribución para alcanzar objetivos estratégicos, operacionales o tácticos, y, adicionalmente, deben evaluar las acciones de su unidad considerando todos los niveles de guerra.

## 1.2. EL ARTE Y LA CIENCIA DE LA TÁCTICA

[1-9] En todos los niveles, los profesionales militares deben entender y dominar el arte y la ciencia de la táctica, dos conceptos diferentes e inseparables que permiten resolver los problemas a enfrentar en el campo de batalla. Un arte, a diferencia de una ciencia, requiere el ejercicio de facultades intuitivas que no se pueden aprender únicamente con el

estudio. Un problema táctico es aquel en el que la situación difiere del estado final deseado, expresado en términos de las variables de la misión: misión, enemigo, terreno y clima, tropas y apoyo disponible, tiempo disponible y consideraciones civiles (METT-TC).

### **1.2.1. El arte de la táctica**

[1-10] Este consiste en tres aspectos interrelacionados: la disposición creativa y flexible de medios para llevar a cabo la misión asignada; la toma de decisiones bajo condiciones de incertidumbre, cuando se enfrenta a un enemigo pensante y adaptativo, y el entendimiento de los efectos del combate sobre las tropas.

[1-11] Con relación al primer aspecto, los medios mencionados incluyen la doctrina, los TTP, el entrenamiento, las organizaciones, el material y los soldados. Por esto, el profesional militar debe entender cómo entrenar y emplear fuerzas simultáneamente, conduciendo tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad y/o de ADAC.

[1-12] Debido a que las variables de la misión (METT-TC) tienen mutaciones infinitas, que siempre se combinan para formar una nueva situación táctica, no hay listados de chequeo que se apliquen adecuadamente a cada situación particular. Por ejemplo, dado que el enemigo cambia y se adapta a los movimientos de las propias tropas durante el planeamiento, preparación y ejecución de una operación, no hay garantía de que las tácticas que funcionaron en una situación funcionen de nuevo; es decir, cada

problema táctico es único y debe ser resuelto en sus propias circunstancias.

[1-13] Con relación al segundo aspecto, la toma de decisiones (bajo condiciones de incertidumbre y en un tiempo limitado) implica un choque de voluntades; una lucha violenta entre dos comandantes hostiles, pensantes, adaptativos, opuestos, independientes y con objetivos irreconciliables. Lo anterior implica que todo comandante necesita un alto grado de creatividad y claridad de pensamiento para ser más listo que un oponente dispuesto y capaz. En esta medida, debe aplicar rápidamente su juicio para interpretar la totalidad de la situación operacional común, proporcionada de forma incompleta por sus sistemas de mando tipo misión (MTM), a fin de entender las implicaciones y oportunidades que esta le ofrece.

[1-14] Con relación al tercer y último aspecto, el efecto del combate en los soldados es la diferencia entre el combate real y los problemas encontrados durante el entrenamiento y el aula de clases. El combate es una de las actividades humanas más complejas y se caracteriza por la muerte violenta, la fricción, la incertidumbre y el azar; por ende, el éxito depende tanto del aspecto humano como de la superioridad numérica y tecnológica.

[1-15] Los profesionales militares invocan el arte de la táctica para resolver problemas tácticos, contenidos en la intención del comandante, por medio de la elección entre opciones interrelacionadas que incluyen:

- Tipos y formas de tareas ofensivas o defensivas, formas de maniobra y tareas tácticas de misión.
- Organización para el combate de fuerzas disponibles, para incluir la distribución de recursos limitados.
- Disposición y elección de medidas de control.
- Tempo de la operación.
- Riesgos que el comandante está dispuesto a asumir.

[1-16] Estas opciones representan un punto de partida para que el profesional cree una solución única para un problema táctico específico. Para balancear los distintos requerimientos que compiten entre sí, es necesaria la aplicación del juicio en cada paso; de este modo, la evolución de las habilidades en el empleo del arte de la táctica que tienen los profesionales militares se da a través de una variedad de experiencias relevantes y prácticas.

### **1.2.2. La ciencia de la táctica**

[1-17] La *ciencia de la táctica* es el entendimiento de los aspectos militares de las tácticas (capacidades, técnicas y procedimientos) que pueden ser medidos y codificados (MFRE 3-90). Este incluye las capacidades físicas de organizaciones y sistemas de las propias tropas y del enemigo, como la determinación del tiempo que tarda una organización dada (p. ej. una brigada) para moverse una cierta distancia, y comprende las técnicas y los procedimientos utilizados para la ejecución de tareas específicas, como los términos

y símbolos de control táctico que componen el lenguaje doctrinal.

[1-18] Aun cuando no es sencilla, es directa. Gran parte de lo que está contenido en las diferentes publicaciones es la ciencia de la táctica, las técnicas y los procedimientos, para el empleo de los diferentes medios del equipo de armas combinadas, con el objetivo de crear los efectos necesarios y cumplir las misiones de combate asignadas.

### **1.3. OPERACIONES IMPREVISTAS VS. DELIBERADAS**

[1-19] Una *operación imprevista* es una acción militar que un comandante dirige inmediatamente con fuerzas disponibles, utilizando órdenes fragmentarias (OFRAG), para conducir actividades con un mínimo de preparación, cambiando el tiempo de planeamiento y preparación por una rápida ejecución (MFRE 3-90). Este tipo de operación le permite al comandante capitalizar oportunidades.

[1-20] Una *operación deliberada* es una acción militar en que la situación táctica permite el desarrollo y la coordinación de planes detallados, incluyendo múltiples contingencias y secuelas (MFRE 3-90). Las fuerzas de tarea son organizadas específicamente para esta clase de operación, proporcionando un equipo de armas combinadas totalmente sincronizado y que lleva a cabo extensos ensayos, mientras se realizan operaciones de configuración para establecer las condiciones para la operación decisiva.

## 1.4. OPCIONES, VENTAJAS Y DESVENTAJAS

[1-21] El comandante basa la decisión de conducir una operación imprevista o deliberada en el conocimiento actual de la situación y en la evaluación de si los recursos disponibles y los medios para coordinarlos y sincronizarlos son adecuados para el cumplimiento de la misión; si no lo son, toma tiempo adicional para planear y prepararse para la operación, o traer fuerzas adicionales para enfrentar el problema. Además, él escoge la opción en un ambiente de incertidumbre, lo cual siempre conlleva algún riesgo; estos son dos factores inherentes en las operaciones tácticas.

[1-22] Un comandante no puede ser exitoso sin contar con la capacidad de actuar en condiciones de incertidumbre, mientras balancea diversos riesgos y aprovecha las oportunidades. Aunque se esfuerce por maximizar el conocimiento de las METT-TC, la falta de información no puede paralizar el proceso de toma de decisiones.

[1-23] A mayor información sobre estas variables de la misión, mejor podrá realizar una evaluación; a menor, incrementará el riesgo de tomar una mala decisión para la situación específica. Ahora bien, nunca tendrá la información perfecta, pero saber cuándo es suficiente para tomar una decisión (dentro de la intención y las limitaciones del comandante superior) es parte del arte de la táctica y es una habilidad crítica del comandante.

[1-24] Cuando se enfrenta a un enemigo claramente menos capaz y preparado, el comandante puede ser menos

deliberado en el planeamiento y la preparación para una operación. En estas circunstancias puede renunciar al planeamiento detallado, los ensayos extensos y los cambios significativos en la organización para el combate.

[1-25] Por ejemplo, una fuerza de tarea que se encuentra con elementos de seguridad enemigos, que hasta ahora se mueven a su posición, conduce una acción al contacto para destruirlos inmediatamente sin perder el *momentum*. La destrucción se limita a objetivos que por su naturaleza, ubicación, propósito o uso hacen una contribución efectiva al éxito de la acción militar y cuya destrucción total o parcial, o captura o neutralización, en las circunstancias del momento, ofrecen una ventaja militar definitiva (ver el MFRE 3-0). Las *acciones al contacto* son una serie de acciones de combate, con frecuencia conducidas casi simultáneamente, tomando contacto con el enemigo para desarrollar la situación (MFRE 3-90).

[1-26] Contra un enemigo más grande y más preparado, el comandante necesita más tiempo de preparación y una fuerza más grande para tener éxito. Si el comandante establece que el enemigo no puede ser derrotado con las fuerzas disponibles, tiene que determinar qué medidas adicionales debe llevar a cabo para tener éxito.

## 1.5. MITIGACIÓN DEL RIESGO

[1-27] Un factor importante en la reducción del riesgo es la cantidad de inteligencia disponible acerca del enemigo. En

este sentido, si el comandante decide ejecutar una operación imprevista, con base en inteligencia limitada, tiene un mayor nivel de riesgo en las operaciones no coordinadas contra un enemigo del que sabe poco. Además, las fuerzas disponibles pueden no ser lo suficientemente fuertes como para llevar a cabo su misión con un mínimo de pérdidas, lo cual podría conducir a un comprometimiento gradual y una potencial derrota. Por consiguiente, el comandante debe equilibrar esta opción frente al riesgo de esperar para atacar, lo que da tiempo al enemigo para reforzar o realizar preparativos defensivos adicionales.

[1-28] El comandante puede reducir los riesgos asociados a cualquier situación, incrementando el conocimiento del terreno y las fuerzas amigas, neutrales y enemigas; por el contrario, estos aumentan si el entendimiento de la situación es incompleto o errado. En consecuencia, al carecer de información suficiente para seleccionar una opción, la prioridad debe ser su consecución para apoyar la toma de decisiones, mientras que, al mismo tiempo, se toman las precauciones necesarias para proteger de la sorpresa a las tropas.

[1-29] La reducción del riesgo no siempre significa aumentar el conocimiento del enemigo a expensas del tiempo. Un comandante puede compensar parcialmente la falta de inteligencia siendo flexible en las disposiciones de las tropas mediante el aumento en la profundidad de la zona de seguridad, el tamaño y el número de las unidades de seguridad y de la reserva. Así, las decisiones de combate, las formaciones y el movimiento del comandante proporcionan la versatilidad necesaria para permitir el contacto inicial de la unidad



propia más pequeña posible con el enemigo. Otra forma de compensar el incremento del riesgo es dar tiempo y recursos a los elementos subordinados para desarrollar la situación.

## 2. CONCEPTOS TÁCTICOS COMUNES

[2-1] Los comandantes y sus estados mayores deben entender los conceptos tácticos comunes y las definiciones empleadas por la profesión militar en la conducción de tareas ofensivas y defensivas. Por esta razón, se define la interdependencia conjunta, los principios de la guerra, las variables operacionales y de la misión, los conceptos tácticos básicos y los escalones tácticos que son comunes para la mayoría de las operaciones de combate.

### 2.1. INTERDEPENDENCIA CONJUNTA

[2-2] El Ejército conduce tareas ofensivas y defensivas como parte de fuerzas conjuntas interdependientes. Esta *interdependencia conjunta* es la dependencia deliberada de una fuerza de las capacidades de otra para maximizar los efectos complementarios y de refuerzo de ambas (MFRE 3-0). Para el caso colombiano, el Ejército depende de otras fuerzas para desarrollar y maximizar sus capacidades especializadas; del mismo modo, estas dependen del Ejército. Todo esto les permite ser más efectivas de lo que serían por sí mismas, reforzar los efectos que producen y reducir sus vulnerabilidades.

## 2.2. PRINCIPIOS DE LA GUERRA

PRINCIPIOS DE LA GUERRA	
• Objetivo.	• Seguridad.
• Ofensiva.	• Sorpresa.
• Masa.	• Sencillez.
• Maniobra.	• Perseverancia.
• Economía de fuerzas.	• Legitimidad.
• Unidad de mando.	• Restricción.

[2-3] Los doce principios de la guerra, definidos en operaciones terrestres unificadas (OTU), proporcionan una guía general para la realización de operaciones militares. Estos son verdades fundamentales que rigen todas las operaciones, no una lista de verificación, y su grado de aplicación varía según la situación.

[2-4] El cumplimiento ciego de estos principios no garantiza el éxito, pero cada desviación puede aumentar el riesgo de fracaso. Por consiguiente, estos aportan rigor y enfoque a los aspectos estrictamente creativos de las tácticas y proporcionan un vínculo crucial entre la teoría pura y la aplicación real.

## 2.3. VARIABLES OPERACIONALES

[2-5] Los responsables del planeamiento en el Ejército analizan un ambiente operacional, en términos de ocho *variables*

*operacionales* interrelacionadas que pueden diferir de un área operacional a otra y afectar las operaciones. Estas son un conjunto amplio de categorías de información utilizadas para describir un ambiente operacional: política, económica, militar, social, información, tiempo, infraestructura, medio ambiente físico (PEMSITIM) (MFE 1-01).

### VARIABLES OPERACIONALES

- |              |                          |
|--------------|--------------------------|
| • Política.  | • Información.           |
| • Económica. | • Tiempo.                |
| • Militar.   | • Infraestructura.       |
| • Social.    | • Medio ambiente físico. |

[2-6] Tan pronto como un comandante y su estado mayor/plana mayor tienen la información del lugar donde su unidad probablemente se desplegará, comienzan a analizar las variables operacionales asociadas con esa ubicación. Los comandantes pueden solicitar reforzar su estado mayor/plana mayor, ya sea con personal de los asociados multinacionales, interagenciales, de otras fuerzas o del mismo Ejército, a fin de contribuir en este análisis. Posteriormente, estos continúan refinando y actualizando dicho análisis, incluso, después de recibir una misión específica y durante todo el curso de la operación.

## 2.4. VARIABLES DE LA MISIÓN

[2-7] Las *variables de la misión* son las categorías de información específica necesaria para ejecutar las operaciones

(MFE 1-01). Estas se conocen como METT-TC: misión, enemigo, terreno y clima, tropas y apoyo disponible, tiempo disponible y consideraciones civiles (ver el MFE 1-01).

[2-8] Principalmente, su propósito es suministrar información a los comandantes y al estado mayor/plana mayor sobre lo que necesitan saber para lograr el entendimiento de una situación particular, una vez recibida una anteorden o misión. De esta manera, estos las utilizan como un filtro para extraer de las variables operacionales la información que necesitan, a fin de conducir una operación, ejercer el mando tipo misión y ejecutar el arte y la ciencia de la táctica. Adicionalmente, un análisis de estas variables es crítico durante el proceso militar para la toma de decisiones (PMTD).

#### VARIABLES DE LA MISIÓN

- Misión.
- Enemigo.
- Terreno y clima.
- Tropas y apoyo disponible.
- Tiempo disponible.
- Consideraciones civiles.

## 2.5. CONCEPTOS TÁCTICOS BÁSICOS

CONCEPTOS TÁCTICOS BÁSICOS	
• Área de operaciones.	• Marcos operacionales.
• Armas combinadas.	• Combate fragmentario.
• Concepto operacional.	• Reconstitución.
• Combate decisivo.	• Reserva.
• Derrota en detalle.	• Reglas para el uso de la fuerza.
• Flancos.	• Reglas de enfrentamiento.
• Maniobra.	• Movilidad táctica.
• Operación.	• Fuerzas no comprometidas.

[2-9] El MFRE 3-90 explica los conceptos tácticos básicos comunes para la conducción de las tareas ofensivas y defensivas. Estos conceptos, junto con los principios de la guerra, las variables de la misión, los elementos del diseño operacional, las funciones de conducción de la guerra (FCG), las apreciaciones y los aportes de otros comandantes, la propia experiencia del comandante y su juicio, le permiten visualizar la conducción de las operaciones.

## 2.6. ESCALONES TÁCTICOS

[2-10] Son una amplia disposición de las capacidades para llevar a cabo diversas funciones, las cuales varían según el

tipo de unidad, la naturaleza de la operación y el número de propias tropas comprometidas en el esfuerzo. Por su parte, estos escalones varían desde una escuadra, una sección, un pelotón, una compañía, un batallón, una brigada y una división (dependiendo de la situación, una división también puede ser un escalón operacional).

### **3. LA OFENSIVA**

[3-1] La ofensiva es la forma decisiva de guerra. Aunque las consideraciones estratégicas, operacionales o tácticas pueden requerir defender por un tiempo determinado, la derrota del enemigo eventualmente debe precisar la transición a la ofensiva. Las unidades del Ejército golpean al enemigo empleando la acción ofensiva en momentos, formas y lugares ante los que no se encuentra preparado, con el fin de capturar terreno decisivo, desviar o engañar al enemigo, desarrollar inteligencia o mantener al enemigo en una posición (ver el MFRE 3-90).

#### **3.1. PROPÓSITOS DE LA OFENSIVA**

[3-2] El propósito principal de la ofensiva es derrotar, destruir o neutralizar la fuerza enemiga. Además, los comandantes conducen tareas ofensivas para asegurar terreno decisivo, negar recursos al enemigo, capturar su información, engañarlo y desviarlo, mantenerlo en posición, desarticular su

ataque y establecer las condiciones para un futuro éxito operacional.

## 3.2. CARACTERÍSTICAS DE LA OFENSIVA

[3-3] La principal característica de las tareas ofensivas es capturar y retener la iniciativa. El objetivo del comandante en la ofensiva es agilizar el resultado. La audacia, la concentración, la sorpresa y el tempo caracterizan la conducción de estas tareas y son los componentes de la iniciativa. Esta, dentro de la intención del comandante superior y combinada con la maniobra y los fuegos, hace posible la realización de tareas ofensivas decisivas.

### 3.2.1. Audacia

[3-4] La *audacia* es la valentía en la ejecución de un plan de acción simple (MFRE 3-90). Los comandantes tienen que entender cuándo y dónde se están tomando riesgos, pero no deben dudar en la ejecución de su plan. Una situación difícil, como la inferioridad numérica, conducida audazmente debe llevar a un éxito contundente. En sí misma, la ofensiva es una acción audaz y los comandantes deben ejecutar de esta manera las tareas ofensivas.

### 3.2.2. Concentración

[3-5] La *concentración* es la capacidad de reunir los efectos de un arrollador poder de combate para lograr un solo propósito (MFRE 3-90). Por lo tanto, es esencial para alcanzar y

aprovechar el éxito. La concentración de cualquier tamaño de fuerza es también una vulnerabilidad. La tecnología moderna hace que el proceso de concentración física, sin ser detectado por el enemigo, sea más difícil de lograr, y es aún más peligroso si esa concentración es detectada. Por otro lado, esta tecnología, como los sistemas de control moderno, puede hacer también que la concentración de efectos sea más fácil de lograr.

### **3.2.3. Sorpresa**

[3-6] La *sorpresa* consiste en atacar al enemigo en el momento o lugar en que menos lo espera o de una forma para la que este no está preparado (MFRE 3-90). Esta retarda la reacción enemiga, sobrepasando y confundiendo a sus comandantes y sus sistemas de mando y control, lo cual induce un choque psicológico en tropas y líderes, y les reduce la coherencia en la defensa.

[3-7] Los comandantes logran la sorpresa variando la dirección, el tiempo, la audacia, los medios y la fuerza del ataque. Asimismo, el ser impredecibles y utilizar la astucia y el engaño militar les ayuda a su consecución.

### **3.2.4. Tempo**

[3-8] El *tempo* es la velocidad relativa y ritmo de las operaciones militares sobre el tiempo con respecto al enemigo (MFRE 3-90). Controlar o alterar la cadencia es esencial para retener la iniciativa. Mientras que las fuerzas oponentes combaten entre sí, las operaciones se alternan entre acciones y pausas.



La aplicación agresiva de maniobra y fuegos deja al enemigo fuera de balance y en un estado reactivo.

[3-9] Los comandantes deben buscar un tempo que mantenga una presión implacable sobre el enemigo para evitar que se recupere del choque y los efectos del ataque. Desarticular las operaciones de este a lo largo de toda el área de operaciones (AO), con fuegos del Ejército y conjuntos, puede evitar que imponga su tempo de operaciones y la concentración de fuerza deseada.

### 3.3. TAREAS OFENSIVAS

[3-10] Las cuatro tareas ofensivas principales son: movimiento al contacto, ataque, explotación y persecución. Si bien es conveniente referirse a ellas como tareas diferentes, en la práctica se fluye fácilmente de una a otra.

#### 3.3.1. Movimiento al contacto

[3-11] El *movimiento al contacto* es una tarea ofensiva diseñada para desarrollar la situación y establecer o recuperar el contacto (MFRE 3-90). En esta, el propósito es establecer el contacto inicial con un pequeño elemento mientras se retiene suficiente poder de combate para desarrollar la situación y mitigar el riesgo asociado. También puede incluir acciones de distracción preliminares y fuegos de preparación.

[3-12] El alcance y la naturaleza de esta tarea dependen de si las fuerzas opuestas estaban o no en contacto previamente.

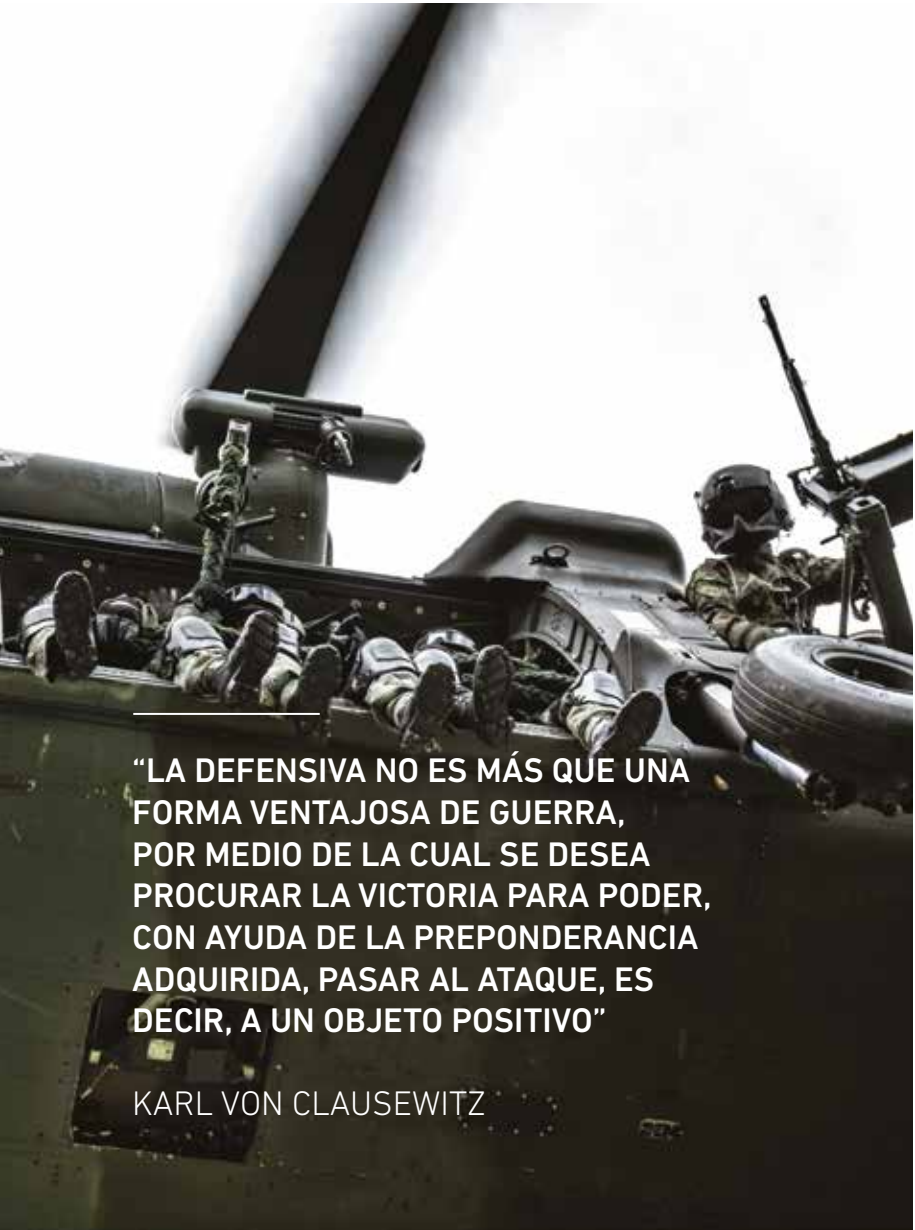
Si no lo estaban, entonces la característica central será ganarlo o restablecerlo.

[3-13] En alguna proporción, el movimiento al contacto ocurre prácticamente en todas las tareas ofensivas donde las fuerzas no se encuentran dentro de una distancia inmediata. Por esta razón, conocer la ubicación y las actividades del enemigo es una prioridad móvil orientada a la fuerza.

### **3.3.2. Ataque**

[3-14] Un *ataque* es una tarea ofensiva que destruye o derrota a las fuerzas enemigas, aprovecha y asegura el terreno o ambos (MFRE 3-90). Las principales diferencias entre los tipos de ataque (emboscada, contraataque, engaño, ataque de desarticulación, finta e incursión) dependen de las variables de la misión y el propósito específico de estos. Los objetivos orientados a la fuerza permiten mayor libertad de acción que los que están orientados al terreno, por lo tanto, estos se constituyen como la opción efectiva para derrotar la fuerza enemiga.

[3-15] Normalmente, el ataque sigue después del movimiento al contacto, pero también puede ser apropiado posterior a la explotación, la persecución y la conducción de tareas defensivas. Decidir cuándo se debe iniciar o terminar un ataque requiere juicio táctico u operacional, basado en su contribución al cumplimiento de los objetivos del comandante.



**“LA DEFENSIVA NO ES MÁS QUE UNA  
FORMA VENTAJOSA DE GUERRA,  
POR MEDIO DE LA CUAL SE DESEA  
PROCURAR LA VICTORIA PARA PODER,  
CON AYUDA DE LA PREPONDERANCIA  
ADQUIRIDA, PASAR AL ATAQUE, ES  
DECIR, A UN OBJETO POSITIVO”**

**KARL VON CLAUSEWITZ**

### 3.3.3. Explotación

[3-16] La *explotación* es una tarea ofensiva que usualmente sigue a la conducción de un ataque exitoso y está diseñada para desorganizar al enemigo en profundidad (MFRE 3-90). En una explotación, el atacante extiende la destrucción del defensor manteniendo la presión ofensiva.

[3-17] Son raros los ataques que resultan en una destrucción casi total del enemigo que se defiende. Con mayor frecuencia este intentará romper el contacto, retirarse y reconstituir una defensa efectiva tan rápido como le sea posible.

[3-18] En operaciones a gran escala, el enemigo puede intentar emplear fuerzas que se encuentran en zonas menos activas o adelantar previamente reservas no comprometidas. Las oportunidades para la explotación local se pueden presentar al tiempo que el ataque continúa en cualquier otro lugar del AO.

### 3.3.4. Persecución

[3-19] La *persecución* es una tarea ofensiva diseñada para capturar o cortar una fuerza hostil que intenta escapar con el fin de destruirla (MFRE 3-90). Se ejecuta luego de un ataque o explotación, cuando el enemigo no puede conducir una defensa e intenta romper el contacto. Si su resistencia parece haberse quebrado por completo y abandona el campo de combate, cualquier tarea ofensiva proporciona una forma de persecución.

[3-20] Al igual que la explotación, la persecución incluye una amplia descentralización y un movimiento rápido; sin embargo, a diferencia de esa, los comandantes rara vez podrán anticipar la persecución, por lo que normalmente no se dispondrá una reserva para cumplir exclusivamente con esta misión. Por lo anterior, los comandantes deben ser lo suficientemente ágiles para reaccionar cuando la situación se presenta. Finalmente, la audacia, la iniciativa calculada y asumir los riesgos asociados son necesarios en la conducción de esta tarea ofensiva.

### **3.4. MEDIDAS DE CONTROL EN LA OFENSIVA**

[3-21] El MFRE 3-90 explica el empleo de las medidas de control comunes en la ofensiva que el comandante utiliza para sincronizar los efectos del poder de combate durante la conducción de las tareas ofensivas (de acuerdo con lo definido en el MFRE 1-02). Estas medidas de control incluyen: la posición de asalto, el tiempo de asalto, la posición de ataque por fuego, la posición de ataque, el eje de avance, la dirección del ataque, las líneas finales de coordinación, el límite de avance, las líneas de partida, el objetivo, el punto de partida, la línea probable de despliegue, el punto de reunión, la posición de apoyo de fuego y el tiempo de ataque. El comandante emplea las medidas de control mínimas requeridas para completar con éxito la misión, mientras les proporciona a los subordinados la flexibilidad necesaria para responder a los cambios en la situación.

### 3.5. FORMAS DE MANIOBRA

[3-22] La **maniobra** es el empleo de las fuerzas en el área de operaciones a través de la combinación de movimiento con los fuegos para lograr una posición de ventaja con respecto al enemigo. Las formas de maniobra son: el envolvimiento, el ataque por el flanco, el ataque frontal, la infiltración, la penetración y el movimiento envolvente. Los comandantes las utilizan para orientarse con respecto al enemigo (no al terreno) y determinan cuál van a emplear de acuerdo con su análisis de las variables de la misión; no obstante, esto es arte, no ciencia, y se puede aplicar más de una forma de maniobra.

[3-23] Las formas de maniobra y las tareas ofensivas se complementan entre sí y pueden aplicarse en AO contiguas y no contiguas. Además, el enunciado de la intención del comandante o el concepto de la operación debe articular cómo apoyarán los fuegos cualquier forma de maniobra que se decida utilizar.

### 3.6. CONSIDERACIONES COMUNES DEL PLANEAMIENTO OFENSIVO

[3-24] Cada batalla o encuentro, incluso los que se producen simultáneamente como parte de una misma campaña, tienen sus propias peculiaridades determinadas por las condiciones actuales de cada situación. La guerra de armas combinadas se caracteriza por la aplicación generalizada de armas letales y de alta precisión, un alto grado de movilidad

táctica, una naturaleza dinámica, rápidos cambios de situación y el gran alcance espacial de las áreas de operaciones de la unidad.

[3-25] El comandante que primero sea capaz de visualizar correctamente el campo de combate, entender las implicaciones de la disposición existente de sus tropas y las del enemigo y tomar una acción efectiva para imponer su voluntad en la situación, tendrá mejores oportunidades de disfrutar del éxito táctico. Por lo tanto, este manual utiliza las seis FCG, definidas en el MFE 3-0, *Operaciones*, como el marco para la discusión de las consideraciones del planeamiento que aplican para todas las tareas ofensivas.

## 4. LA DEFENSA

[4-1] Mientras que la ofensiva es el tipo de operación de combate más decisivo, la defensa es el más fuerte. Las unidades del Ejército conducen tareas defensivas, como parte de operaciones mayores y campañas conjuntas, al tiempo que realizan tareas ofensivas y de estabilidad como parte de una acción decisiva (AD).

### 4.1. PROPÓSITOS DE LA DEFENSA

[4-2] Los comandantes optan por defender, con el fin de crear las condiciones para una contraofensiva que les permita a las unidades del Ejército recuperar la iniciativa. Otras

razones para llevar a cabo la defensa incluyen retener terreno decisivo o negar un área vital para el enemigo; agotarlo o fijarlo (previo a la ofensiva), en respuesta a una acción sorpresiva por su parte, o para aumentar su vulnerabilidad forzándolo a concentrar sus fuerzas.

## **4.2. CARACTERÍSTICAS DE LA DEFENSA**

[4-3] Una característica del combate defensivo es el esfuerzo por recuperar la iniciativa ante el enemigo atacante. El comandante de la defensa utiliza las características de la defensa (desarticulación, flexibilidad, masa y concentración, preparación y seguridad) para ayudar a cumplir esa tarea.

### **4.2.1. Desarticulación**

[4-4] Se da cuando el defensor altera el tempo y la sincronización del atacante, buscando constantemente arrebatarse la iniciativa del ataque y evitarle que concentre un arrollador poder de combate en contra de los elementos de la fuerza de la defensa.

[4-5] Los comandantes de la defensa hacen esto al derrotar o engañar a las fuerzas de reconocimiento del enemigo para desarticular sus formaciones e impedir que combatan como parte de un todo integrado. Es decir, los defensores tratan de separar las fuerzas del enemigo para que unidades o capacidades seleccionadas de este puedan ser aisladas y, así, derrotarlas o destruirlas.



[4-6] El defensor interrumpe las capacidades de apoyo de fuego de sostenimiento y de comando y control del atacante. Por consiguiente, engaña al enemigo con respecto a la verdadera disposición e intención de las propias tropas, le descifra la coordinación de las armas de apoyo y rompe el tempo de la ofensiva.

[4-7] Para lograr lo anterior, la fuerza de la defensa puede comprometer a la fuerza atacante con fuegos de largo alcance del Ejército, o conjuntos, y ataques de desarticulación antes de que esta sea capaz de centrar su poder de combate disponible. El defensor contraataca al atacante antes de que este sea capaz de consolidar las ganancias temporales.

#### **4.2.2. Flexibilidad**

[4-8] La defensa sintetiza la conducción flexible del proceso de operaciones (ver el MFE 5-0). En el ejercicio de la iniciativa, el atacante decide inicialmente cuándo se llevará a cabo el combate. Por su parte, el defensor, que es lo suficientemente ágil para contrarrestar o evadir el golpe del atacante, puede luego contraatacar con efectividad.

[4-9] La flexibilidad táctica se deriva de la realización correcta de los cuatro pasos principales del proceso de operaciones: planear, preparar, ejecutar y evaluar. Los comandantes y sus estados mayores emplean el planeamiento detallado y utilizan tres procesos integradores (preparación de inteligencia del campo de combate (PICC), proceso de selección y priorización de blancos (PSPB) y administración del riesgo), a fin de sincronizar la aplicación de las FCG.

[4-10] Los comandantes pueden incrementar la flexibilidad en sus planes básicos organizando la defensa en profundidad, manteniendo reservas, diseñando planes de contraataque y preparándose para la transición a la ofensiva. Un plan rígido y una defensa estática pueden ceder la iniciativa a un enemigo adaptable y pensante.

[4-11] La maniobra le permite al defensor tomar una ventaja máxima del AO y concentrarse cuando se requiera. Además, a través de la combinación del fuego y el movimiento, le posibilita lograr una posición de ventaja sobre el enemigo para cumplir la misión. También abarca acciones defensivas, como la seguridad y el apoyo del área de operaciones.

### **4.2.3. Masa y concentración**

[4-12] El defensor busca concentrar los efectos de un arrollador poder de combate en el punto y momento en que él lo determine; cambiar aquellos efectos concentrados repetidamente, de acuerdo con el esquema defensivo, y economizar y asumir riesgos en algunas áreas y maniobras, para lograr una ventaja local en el punto de decisión. Adicionalmente, puede tener que ceder algo de terreno, a fin de ganar el tiempo necesario para concentrar los efectos de la fuerza defensora. El comandante defensor retiene la reserva como un medio de asegurar el cumplimiento de la misión y para explotar oportunidades a lo largo de la acción ofensiva.

[4-13] La aplicación simultánea del poder de combate en toda el AO mejora las posibilidades de éxito y reduce al mínimo las pérdidas propias. Acciones rápidas, violentas y simultáneas

que concentren los efectos a lo largo de la profundidad del área de operaciones de la defensa pueden dañar, confundir e incluso paralizar a la fuerza enemiga (dado que se encontrará más expuesta y vulnerable). Estas acciones le debilitan la voluntad y no permiten ningún éxito enemigo temprano que le sirva para construir la confianza de sus líderes y soldados.

#### **4.2.4. Preparación**

[4-14] Al hacer las preparaciones más exhaustivas que le permita el tiempo, el defensor llega a la zona principal de batalla antes que el atacante. En las primeras etapas de la defensa, este capitaliza la ventaja de combatir desde posiciones preparadas; dichos preparativos implican posicionar fuerzas en profundidad, mejorar el terreno para favorecer la defensa, planear juegos de guerra, integrar fuegos disponibles en esos planes, organizar la fuerza para el movimiento y apoyo, ensayar y tomar medidas para protegerla. La sincronización de operaciones decisivas, de configuración y de sostenimiento facilita el éxito de la misión.

#### **4.2.5. Seguridad**

[4-15] El propósito de las medidas de seguridad es coordinar y sincronizar la defensa, a fin de proporcionar una alerta a tiempo y comenzar el proceso de desarticulación de la integridad del ataque enemigo lo antes posible. Los comandantes deben brindar protección a sus fuerzas, y el medio físico principal para hacerlo es mediante el uso de una fuerza de seguridad. El comandante superior puede asignar dicha fuerza para las tareas de cobertura, protección, vigilancia o

seguridad de área; normalmente, él asigna a la fuerza de seguridad su propia AO (todas las unidades son responsables de proveer su propia seguridad local).

### 4.3. TAREAS DEFENSIVAS

[4-16] Hay tres tipos de tareas defensivas básicas: defensa de área, defensa móvil y retrógradas. Estas se aplican a los niveles de la guerra tácticos y operacionales (aunque la defensa móvil está más asociada con el nivel operacional).

#### 4.3.1. Defensa de área

[4-17] **La *defensa de área* es una tarea defensiva que se concentra en negar a las fuerzas enemigas el acceso a un terreno específico por un tiempo determinado, en lugar de buscar su destrucción.** En esta defensa se pretende retener terreno y conducir al enemigo hacia una serie de posiciones defensivas entrelazadas a fin de debilitarlo, especialmente, mediante el fuego.

#### 4.3.2. Defensa móvil

[4-18] **La *defensa móvil* es una tarea defensiva que se concentra en la destrucción o derrota al enemigo, a través de un ataque decisivo por la fuerza que impacta.**

### 4.3.3. Retrógradas

[4-19] **Las retrógradas son tareas defensivas que contemplan el movimiento organizado para alejarse del enemigo.** Hay tres de tipos de movimientos retrógradados: acción dilatoria, repliegue y retirada.

- **La *acción dilatoria* es un movimiento en el cual una fuerza bajo presión cambia espacio por tiempo, desacelerando el *momentum* del enemigo e infligiéndole el máximo daño sin que inicialmente se comprometa de forma decisiva;** es decir, las unidades optan por ganar tiempo para retener la flexibilidad y libertad de acción, mientras se le causa el máximo daño al enemigo.
- **El *repliegue* es un movimiento retrógrado planeado en el que una fuerza rompe el contacto con el enemigo y se mueve lejos de este.** Las unidades que se repliegan, como un todo o parte de la fuerza comprometida, rompen el contacto voluntariamente para preservar su integridad y emplearse en una nueva misión.
- **La *retirada* es un movimiento retrógrado en el que una fuerza que no está en contacto con el enemigo se aleja de este.** En cada movimiento, la fuerza se mueve a una nueva ubicación, normalmente mediante un movimiento táctico. En todas las operaciones retrógradas el control firme de la maniobra de las propias tropas es un requisito para el éxito.

[4-20] A pesar de que estas descripciones transmiten un patrón general de cada tarea defensiva, todas emplean

elementos estáticos y dinámicos. En una defensa de área, los comandantes integran estrechamente medios de recolección de información y fuerzas de reserva para cubrir las brechas entre las posiciones defensivas, repositionan fuerzas, refuerzan aquellas posiciones defensivas amenazadas por el enemigo y contraatacan cuando sea necesario.

[4-21] En una defensa móvil, el comandante emplea la fuerza para fijar al enemigo (por medio de una mezcla de posiciones defensivas y estáticas) y realiza movimientos para ayudar a controlar la profundidad y amplitud de la penetración enemiga, con el fin de asegurar la retención de terreno desde el cual la fuerza de choque puede lanzar el contraataque decisivo.

[4-22] En un movimiento retrógrado, los comandantes maniobran sus fuerzas de seguridad para proteger el cuerpo principal de cualquier acción ofensiva enemiga.

[4-23] Los comandantes de la defensa que llevan a cabo las tres tareas utilizan elementos estáticos para retardar, canalizar y finalmente detener al atacante y a los elementos dinámicos (que desarticulan los ataques y contraataques), con el propósito de atacar y destruir a las fuerzas enemigas. El equilibrio entre estos elementos depende de las variables de la misión.

#### **4.4. MEDIDAS DE CONTROL COMUNES DE LA DEFENSA**

[4-24] El comandante controla la defensa mediante el uso de medidas de control para proporcionar la flexibilidad

necesaria que responda a los cambios en la situación y permitir que el comandante de la defensa concentre rápidamente el poder de combate en el punto decisivo. Además de las medidas de control ofensivo que se mencionaron con anterioridad, aquellas que emplea un comandante que conduce una defensa incluyen la designación del área de seguridad, el área principal de combate (con su borde delantero del área de combate) y el área del escalón de apoyo.

[4-25] Para sincronizar aún más el empleo del poder de combate, el comandante puede utilizar posiciones de combate, medidas de control de fuego directo y de coordinación de apoyo de fuegos, así como otras medidas definidas en el MFRE 1-02. También designa líneas de romper el contacto para activar el desplazamiento de fuerzas subordinadas. Lo anterior se explica en detalle en el MFRE 3-90.

## **4.5. FORMAS DE DEFENSA**

[4-26] Las formas subordinadas de la defensa tienen propósitos especiales y cuentan con consideraciones de planeamiento propias y únicas. El Ejército reconoce tres formas de la defensa:

- Defensa de un obstáculo lineal.
- Defensa en perímetro.
- Defensa en contrapendiente.

## **4.6. CONSIDERACIONES COMUNES DEL PLANEAMIENTO DE DEFENSA**

[4-27] Las consideraciones comunes del planeamiento defensivo que se describen en el MFRE 3-90 aplican para todas las tareas defensivas. En la defensa, la sincronización entre los efectos de las FCG, la información y el liderazgo le permite al comandante aplicar un arrollador poder de combate contra el avance de las fuerzas enemigas seleccionadas para alterar el plan del comandante enemigo y destruir su equipo de armas combinadas.

[4-28] La sincronización defensiva es normalmente el resultado de un planeamiento y preparación detallados entre las diversas unidades que participan en la defensa. Si bien estas actividades pueden ser separadas en el tiempo y el espacio, son sincronizadas si las consecuencias combinadas se presentan en los momentos y lugares decisivos.

[4-29] Mientras la operación evoluciona, el comandante sabe que probablemente se requerirá cambiar las operaciones decisivas y de configuración o los esfuerzos principales y de apoyo, con el fin de presionar el combate y mantener al enemigo fuera de balance. Sincronizar antes de planear y preparar, refuerza el poder de combate del comandante y aumenta la efectividad de la defensa.



## **5. TAREAS TÁCTICAS**

### **5.1. TAREAS TÁCTICAS FACILITADORAS**

[5-1] Los comandantes dirigen tareas tácticas facilitadoras para ayudar en la conducción de las tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad y de apoyo de la defensa a la autoridad civil. Las tareas tácticas facilitadoras que se describen en el MFRE 3-90 incluyen operaciones de reconocimiento, operaciones de seguridad, movilidad de tropas, operaciones de movilidad, relevo en posición, paso de líneas, operaciones de cerco y operaciones urbanas. Las tareas tácticas facilitadoras que se discuten en otras publicaciones militares no se repiten en este manual referenciado.

### **5.2. TAREAS TÁCTICAS DE LA MISIÓN**

[5-2] Estas tareas hacen referencia a las acciones conducidas por las propias tropas o a los efectos sobre las fuerzas enemigas que tienen definiciones militares específicas (ver el MCE 3-90); es decir, estas definiciones son diferentes de las que se encuentran en los diccionarios.

---

PÁGINA DEJADA EN BLANCO INTENCIONALMENTE

---

## CONCLUSIÓN

---

El manual fundamental del Ejército 3-90, *Ofensivas y defensivas*, contiene conceptos de fácil asimilación que ya se conocen y articulan dentro de las operaciones que ejecuta y realiza el Ejército Nacional. En esta medida, compila las diferentes definiciones y términos apropiados dentro del proceso de transformación de la doctrina de la Fuerza, brinda los conocimientos necesarios para que los comandantes y sus estados mayores visualicen de forma clara y precisa la conducción de la ofensiva y la defensa, con el fin de facilitar el planeamiento, preparación, ejecución y evaluación de las tareas tácticas.

Adicionalmente, ofrece a los diferentes escalones del mando la búsqueda de soluciones a inquietudes acerca de problemas tácticos con respecto a las variables operacionales y de la misión, por medio de la táctica como arte y ciencia. Además, establece principios fundamentales para reducir el riesgo en las operaciones, con el objetivo de minimizar y evitar las pérdidas de personal, material y terreno.

---

PÁGINA DEJADA EN BLANCO INTENCIONALMENTE

---

# GLOSARIO

---

## 1. ABREVIATURAS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS

ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN*)	SIGNIFICADO
<b>AD</b>	Acción decisiva	---	<i>Decisive action</i>
<b>ADAC</b>	Apoyo de la defensa a la autoridad civil	<b>DSCA</b>	<i>Defense support of civil authorities</i>
<b>AO</b>	Área de operaciones	<b>*A00</b>	<i>Area of operations</i>
<b>CEDOE</b>	Centro de Doctrina del Ejército	---	---
<b>FCG</b>	Función de conducción de la Guerra	---	<i>Warfighting function</i>
<b>MCE</b>	Manual de Campaña del Ejército	---	---
<b>METT-TC</b>	Misión, enemigo, terreno y clima, tropas y apoyo disponibles, tiempo disponible y consideraciones civiles	<b>METT-TC</b>	<i>Mission, enemy, terrain and weather, troops and support available, time available, and civil considerations</i>
<b>MFE</b>	Manual fundamental del Ejército	---	---
<b>MFRE</b>	Manual fundamental de referencia del Ejército	---	---
<b>MTM</b>	Mando tipo misión	---	<i>Mission command</i>

ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN <sup>1</sup> )	SIGNIFICADO
<b>OFRAG</b>	Órdenes fragmentarias	<b>FRAGORD</b>	<i>Fragmentary order</i>
<b>OTU</b>	Operaciones terrestres unificadas	---	<i>Unified land operations</i>
<b>PDC</b>	Procedimiento de comando	<b>TLP</b>	<i>Troop leading procedures</i>
<b>PEMSITIM</b>	Política, económica, militar, social, información, tiempo, infraestructura y medio ambiente físico	<b>*PMESII-PT</b>	<i>Political, military, economic, social, information, infrastructure, physical environment, and time</i>
<b>PICC</b>	Preparación de inteligencia del campo de combate	<b>IPB</b>	<i>Intelligence preparation of the battlefield</i>
<b>PMTD</b>	Proceso militar para la toma de decisiones	<b>*MDMP</b>	<i>Military decision-making process</i>
<b>PSPB</b>	Proceso de selección y priorización de blancos	---	<i>Targeting</i>
<b>ROM</b>	Rango de las operaciones militares	<b>ROMO</b>	<i>Range of military operations</i>
<b>TTP</b>	Tácticas, técnicas y procedimientos	<b>TTP</b>	<i>Tactics, techniques, and procedures</i>

\* AAP-15(2013) "NATO GLOSSARY OF ABBREVIATIONS USED IN NATO DOCUMENTS AND PUBLICATIONS". En aras de la interoperabilidad, muchas siglas se mantienen en el idioma inglés.

## 2. TÉRMINOS<sup>1</sup>

**\*Acción dilatoria:** movimiento en el cual una fuerza bajo presión cambia espacio por tiempo, desacelerando el *momentum*

<sup>1</sup> Los términos que esta publicación propone están señalados con un asterisco, y los tomados de otros manuales están acompañados de su correspondiente referencia en paréntesis.

del enemigo e infligiéndole el máximo daño sin que inicialmente se comprometa de forma decisiva.

**Acciones al contacto:** serie de acciones de combate, con frecuencia conducidas casi simultáneamente, tomando contacto con el enemigo para desarrollar la situación (MFRE 3-90).

**Ataque:** tarea ofensiva que destruye o derrota a las fuerzas enemigas, aprovecha y asegura el terreno o ambos (MFRE 3-90).

**Audacia:** valentía en la ejecución de un plan de acción simple (MFRE 3-90).

**Batalla:** conjunto de combates relacionados, de mayor duración y que involucran fuerzas más grandes que en un combate (MFRE 3-90).

**Ciencia de la táctica:** entendimiento de los aspectos militares de las tácticas (capacidades, técnicas y procedimientos) que pueden ser medidos y codificados (MFRE 3-90).

**Combate:** conflicto táctico, por lo general, entre fuerzas de maniobra opuestas de escalones menores (MFRE 3-90).

**Concentración:** capacidad de reunir los efectos de un arrollador poder de combate para lograr un solo propósito (MFRE 3-90).

**\*Defensa de área:** tarea defensiva que se concentra en negar a las fuerzas enemigas el acceso a un terreno específico por un tiempo determinado, en lugar de buscar su destrucción.

**\*Defensa móvil:** tarea defensiva que se concentra en la destrucción o derrota al enemigo, a través de un ataque decisivo por la fuerza que impacta.

**Destruir:** tarea táctica de la misión que hace físicamente ineficaz a una fuerza enemiga hasta que se reconstituye (MFRE 3-0).

**Explotación:** tarea ofensiva que usualmente sigue a la conducción de un ataque exitoso y está diseñada para desorganizar al enemigo en profundidad (MFRE 3-90).

**Interdependencia conjunta:** dependencia deliberada de una fuerza de las capacidades de otra para maximizar los efectos complementarios y de refuerzo de ambas (MFRE 3-0).

**\*Maniobra:** empleo de las fuerzas en el área de operaciones a través de la combinación de movimiento con los fuegos para lograr una posición de ventaja con respecto al enemigo.

**Movimiento al contacto:** tarea ofensiva diseñada para desarrollar la situación y establecer o recuperar el contacto (MFRE 3-90).

**Operación deliberada:** acción militar en que la situación táctica permite el desarrollo y la coordinación de planes detallados, incluyendo múltiples contingencias y secuelas (MFRE 3-90).

**Operación imprevista:** acción militar que un comandante dirige inmediatamente con fuerzas disponibles, utilizando órdenes fragmentarias, para conducir actividades con un mínimo de preparación, cambiando el tiempo de planeamiento y preparación por una rápida ejecución (MFRE 3-90).



**Persecución:** tarea ofensiva diseñada para capturar o cortar una fuerza hostil que intenta escapar con el fin de destruirla (MFRE 3-90).

**Procedimientos:** pasos estandarizados y detallados que imponen la forma en que deben ejecutarse tareas específicas (MFE 1-01).

**\*Repliegue:** movimiento retrógrado planeado en el que una fuerza rompe el contacto con el enemigo y se mueve lejos de este.

**\*Retirada:** movimiento retrógrado en el que una fuerza que no está en contacto con el enemigo se aleja de este.

**\*Retrógradas:** tareas defensivas que contemplan el movimiento organizado para alejarse del enemigo.

**Sorpresa:** atacar al enemigo en el momento o lugar en que menos lo espera o de una forma para la que este no está preparado (MFRE 3-90).

**Táctica:** empleo y disposición ordenada de unidades en relación con otras (MFE 1-01).

**Técnicas:** formas o métodos no obligatorios utilizados para ejecutar misiones, funciones o tareas (MFE 1-01).

**Tempo:** velocidad relativa y ritmo de las operaciones militares sobre el tiempo con respecto al enemigo (MFRE 3-90).

**Variables de la misión:** categorías de información específica necesaria para ejecutar las operaciones (MFE 1-01).

**Variables operacionales:** conjunto amplio de categorías de información utilizadas para describir un ambiente operacional (MFE 1-01).

---

**“MEDIANTE LA COMBINACIÓN CONTINUA  
Y SIMULTÁNEA DE TAREAS OFENSIVAS Y  
DEFENSIVAS, JUNTO CON LAS DE ESTABILIDAD  
Y DE APOYO DE LA DEFENSA A LA AUTORIDAD  
CIVIL, EL EJÉRCITO CAPTURA, RETIENE  
Y EXPLOTA LA INICIATIVA PARA GANAR Y  
MANTENER UNA POSICIÓN DE RELATIVA VENTAJA  
EN OPERACIONES TERRESTRES SOSTENIDAS”**

CENTRO DE DOCTRINA DEL EJÉRCITO (CEDOE)

# MFE 3-90

OFENSIVAS Y  
DEFENSIVAS

---



**CEDOC**  
COMANDO DE  
EDUCACIÓN Y DOCTRINA



**CEDOE**  
CENTRO DE DOCTRINA  
DEL EJÉRCITO